

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

---



Madame, Monsieur,

REDON Agglomération élabore tous les ans un rapport d'activités qui établit un bilan des actions engagées dans le champ de ses différentes compétences. C'est un document de référence qui donne une vision complète des actions conduites sur une année.

Sa réalisation répond à une obligation légale détaillée à l'article L. 5211-39 du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT). Cet article prévoit que le Président d'un Établissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) doit adresser annuellement au maire de chaque commune membre de l'EPCI, un rapport d'activités.

Au-delà de cette obligation légale d'information, je me réjouis que ce soit une occasion de plus de faire vivre le fait communautaire. Il nous faut la saisir pour expliquer, rendre compte et inclure chaque élu communal dans la grande aventure commune du projet de territoire 2021-2026. Écrit à de multiples mains par les maires, les élus intercommunaux, les acteurs du territoire, il donne du sens aux actions conjuguées des 31 communes et de notre communauté éminemment démocratique.

### **Que fait REDON Agglomération ?**

À cette question simple, nous répondons tout au long des pages très denses qui illustrent combien l'union fait la force. Du développement économique aux activités sportives de pleine nature, en passant par l'insertion, l'habitat, la santé, la petite enfance ou l'eau, l'assainissement et le transport scolaire ; nos efforts conjugués donnent corps à la solidarité, de fait, du bloc communal (REDON Agglomération et ses 31 communes), au service des 66 478 habitants de notre communauté d'agglomération. Notre Pacte Fiscal et Financier, proposé au vote du Conseil communautaire du 27 juin 2022, est l'expression de cette vision commune, solidaire du développement et de l'attractivité de notre agglomération bénéficiant à chaque commune. Il renforce le fait communautaire que chaque Maire, qui est aussi conseiller communautaire, fait vivre auprès des Conseillers Municipaux pour continuer à aménager ensemble et inlassablement un territoire permettant à chacun d'exprimer tous ses talents, accueillant pour tous et solidaire.

À chacun, je veux adresser mes remerciements et dire ma fierté d'animer notre collectif.

Bonne lecture,

Jean-François MARY  
Président de REDON Agglomération  
Maire d'Allaire



# SOMMAIRE

<b>REDON Agglomération en chiffres</b>	<b>4</b>	<b>Direction de l'Aménagement</b>	<b>35</b>
<b>Les commissions</b>	<b>5</b>	Pôle Patrimoine bâti	35
<b>Les élus communautaires</b>	<b>6</b>	Voirie infrastructures	37
<b>Les communes</b>	<b>8</b>	Transports et mobilités durables	39
<b>Les compétences</b>	<b>10</b>	Pôle Développement urbain	40
<b>Pour suivre toute l'actualité intercommunale</b>	<b>12</b>	Habitat	41
<b>Direction des Ressources Humaines</b>	<b>13</b>	Accueil des gens du voyage	43
<b>Direction des Finances et de la Commande Publique</b>	<b>16</b>	Politique de la Ville	45
Finances	16	Urbanisme	46
Financement - Contractualisations	19	Confluences 2030	47
Commande publique	19	Service transition énergétique	48
<b>Direction Générale du Développement</b>	<b>20</b>	<b>Direction Petite Enfance, Santé, Social</b>	<b>49</b>
<b>Direction de la Communication</b>	<b>22</b>	Petite Enfance	49
<b>Direction des Systèmes d'Information</b>	<b>23</b>	Animation Territoriale de Santé	52
Systèmes d'information	23	CLIC	54
Aménagement numérique du territoire	25	MAIA	56
<b>Direction de l'Économie</b>	<b>26</b>	<b>Direction Environnement</b>	<b>58</b>
Agriculture et alimentation	28	Déchets	58
Emploi et insertion	29	Eau et assainissement	61
Tourisme	33	Plans d'eau rivières	62
		<b>Direction de la Culture</b>	<b>66</b>
		Le 7, Conservatoire intercommunal de musique	66
		Médiathèque	68
		Le Canal Théâtre du Pays de Redon	70
		<b>Direction des Activités de Loisirs</b>	<b>72</b>
		Sports de plein-air et de pleine nature	72
		Port de plaisance	74
		Piscines	75

# REDON Agglomération en chiffres

**66 478**

habitants

**31**

communes

**991 km<sup>2</sup>**

superficie du territoire

## Les 14 Vice-présidents de REDON Agglomération :

Isabelle Barathon, Daniel Barre, Rémi Beslé, Françoise Boussekey, Florence de Deyn, Pascal Duchêne, Philippe Jegou, Lionel Jouneau, Jean-Luc Levesque, Delphine Penot, Thierry Poulain, Rose-Line Prévert, Jérôme Ricordel, Fabrice Sanchez.

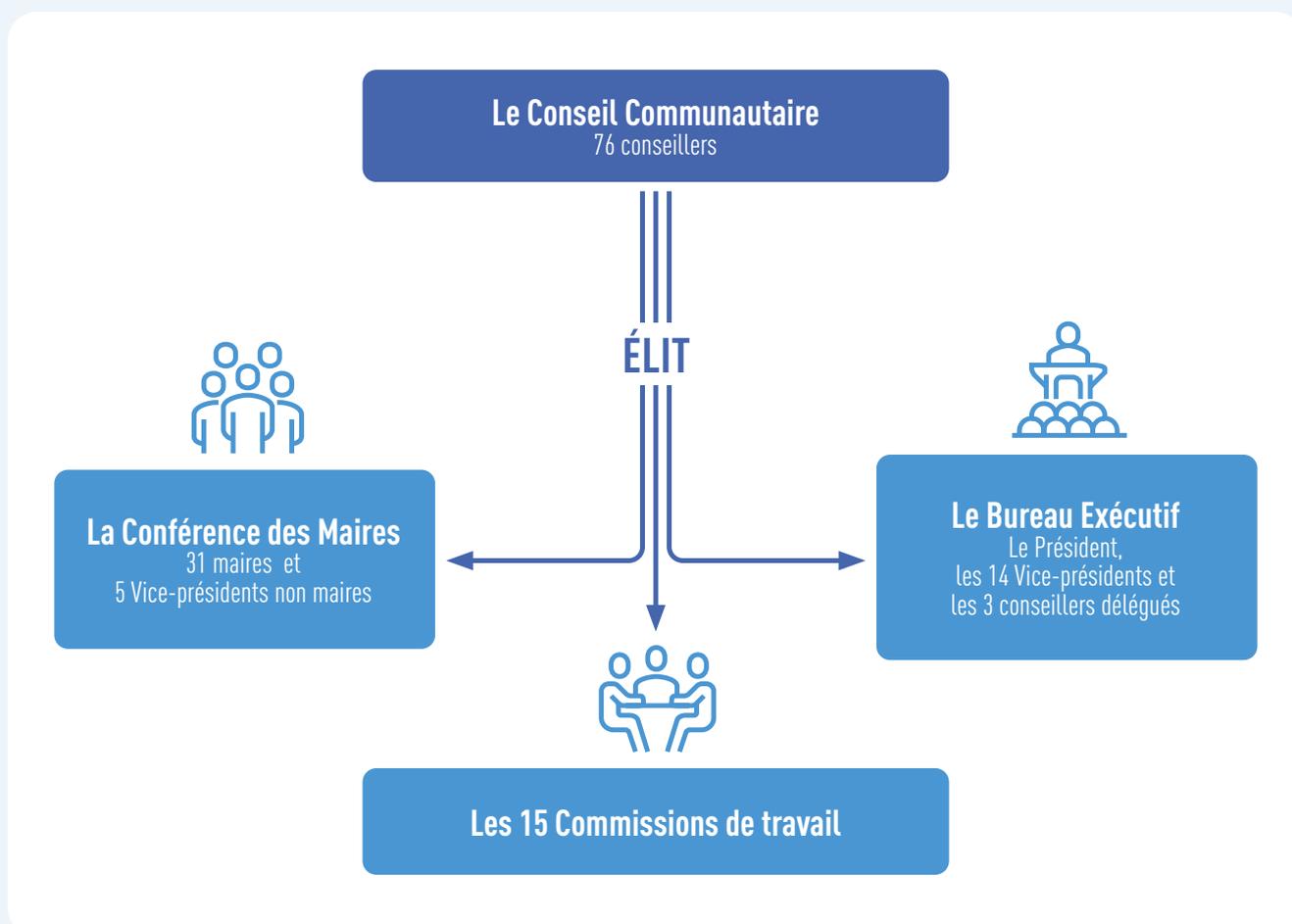
## Les 3 conseillers délégués :

Albert Guihard, Louis Le Coz, Bernard Ryo

## 76 conseillers communautaires :

63 titulaires, 13 suppléants

## Le fonctionnement



# Les commissions

**5 Pôles de compétences regroupent 15 commissions.** Chaque commission est présidée et animée par un vice-président (selon le champ de compétences qui lui a été délégué) et compte entre 20 et 35 membres :

- maires,
- conseillers communautaires,
- conseillers municipaux.

Organes de consultation et de proposition, elles n'ont pas de pouvoir de décision, mais permettent d'analyser des thématiques, débattre et préparer les décisions de la collectivité.



# Les élus communautaires

2020-2026



**Jean-François MARY**  
Maire d'Allaire  
Président de REDON Agglomération



**Pascal DUCHÈNE**  
Maire de Redon  
Vice-président délégué à l'Aménagement durable et à la politique de la ville



**Françoise BOUSSEKEY**  
Maire de Sainte-Marie  
Vice-présidente déléguée à l'Economie



**Isabelle BARATHON-BAZELLE**  
Maire de Guéméné-Penfao  
Vice-présidente déléguée à l'Attractivité et au Tourisme



**Thierry POULAIN**  
Maire de Rieux  
Vice-président délégué à l'Habitat, accueil des gens du voyage, accessibilité



**Daniel BARRE**  
Maire de Bains-sur-Oust  
Vice-président délégué aux contractualisations, au patrimoine communautaire et aux Finances



**Rémi BESLE**  
Vice-président délégué à la Transition écologique et Alimentaire



**Jean-Luc LEVESQUE**  
Vice-président délégué Emploi, Insertion, Economie Sociale et Solidaire



**Lionel JOUNEAU**  
Maire de Saint-Perreux  
Vice-président délégué au Numérique : Transition, Couverture, Inclusion



**Fabrice SANCHEZ**  
Maire de Massérac  
Vice-président délégué à la gestion des milieux naturels, Eau et Assainissement



**Delphine PENOT**  
Vice-présidente déléguée aux Activités de loisirs et aux équipements sportifs



**Philippe JEGOU**  
Maire de Peillac  
Vice-président délégué aux Affaires Culturelles et à la vie associative



**Rose-Line PRÉVERT**  
Maire de Lieuron  
Vice-présidente déléguée Petite Enfance, Santé et Autonomie



**Florence DE DEYN**  
Maire adjointe Guéméné-Penfao  
Vice-présidente déléguée aux Ressources Humaines et à la Mutualisation



**Jérôme RICORDEL**  
Maire de Fégréac  
Vice-président délégué aux Déchets et à l'Economie circulaire



**Albert GUIHARD**  
Maire de Saint-Nicolas-de-Redon  
Conseiller communautaire délégué à la Formation



**Louis LE COZ**  
Conseiller communautaire délégué à la commande publique



**Bernard RYO**  
Maire de Béganne  
Conseiller communautaire délégué aux Mobilités et Transports Scolaires



**Maryse PARIS**  
Déléguée communautaire Allaire



**Jean-Paul GAUTIER**  
Délégué communautaire Allaire



**Hubert DU PLESSIS**  
Maire d'Avessac



**Marzhina BILLON**  
Déléguée communautaire Avessac



**Marie-Laure PONDARD**  
Déléguée communautaire Bains-sur-Oust



**Philippe RENAUD**  
Délégué communautaire Bains-sur-Oust



**Emmanuelle LEBRUN**  
Déléguée communautaire Béganne



**Philippe ESLAN**  
Maire de Bruc-sur-Aff



**Jacques POULAIN**  
Maire de Conquereuil



**Laëtitia BARREAU**  
Déléguée communautaire Fégréac



**Jacques LEGENDRE**  
Délégué communautaire Guéméné-Penfao



**Serge BESNIER**  
Délégué communautaire Guéméné-Penfao



**Yannoh MORISOT**  
Maire de La Chapelle-de-Brain



**Jean-Yves COLLEAUX**  
Maire de Langon



**Andrée LE ROUX**  
Délégée communautaire Langon



**Yannick CHESNAIS**  
Maire de Les Fougerêts



**Isabelle DERUYTER**  
Délégée communautaire Peillac



**Florent COUTANT**  
Maire de Pierric



**Franck PICHOT**  
Maire de Pipriac



**Brigitte MELLERIN**  
Délégée communautaire Pipriac



**Aurélie MÉZIÈRE**  
Maire de Plessé



**Armelie DEGUEN**  
Délégée communautaire Plessé



**Bertrand ROUSSEAU**  
Délégué communautaire Plessé



**Géraldine DENIGOT**  
Délégée communautaire Redon



**Jacques CARPENTIER**  
Délégué communautaire Redon



**Karen LANSON**  
Délégée communautaire Redon



**Loïc L'HARIDON**  
Délégué communautaire Redon



**Patrick BAUDY**  
Maire de Renac



**Marie-Claire BONHOMME**  
Délégée communautaire Rieux



**Denis HUET**  
Délégué communautaire Rieux



**Fabienne COTTAIS**  
Maire de Saint-Ganton



**Patrick GICQUEL**  
Maire de Saint-Gorgon



**Didier GUILLOTIN**  
Maire de Saint-Jacut-les-Pins



**Béatrice STEVANT**  
Délégée communautaire Saint-Jacut-les-Pins



**Alexis MATULL**  
Maire de Saint-Jean-la-Poterie



**Jany LE BEL**  
Délégée communautaire Saint-Jean-la-Poterie



**Daniel MAHÉ**  
Maire de Saint-Just



**Marie-Hélène BUSSON**  
Délégée communautaire Saint-Nicolas-de-Redon



**Franck HERSEMEULE**  
Délégué communautaire Saint-Nicolas-de-Redon



**Pierrick LE BOTERFF**  
Maire de Saint-Vincent-sur-Oust



**Nadège DAVID**  
Délégée communautaire Saint-Vincent-sur-Oust



**Daniel GLOUX**  
Délégué communautaire Sainte-Marie



**René RIAUD**  
Maire de Sixt-sur-Aff



**Nathalie BERTY**  
Délégée communautaire Sixt-sur-Aff



**Christian LEMÉE**  
Maire de Théhillac

## LES SUPPLÉANTS

**Jean POUESSEL** Bruc-sur-Aff  
**Marie CAER** Conquereuil  
**Sébastien RANDONNET** La Chapelle-de-Brain  
**Pierre AUDRAN** Les Fougerêts  
**Thierry BRIAND** Lieuron  
**Régis CLAVIER** Massérac  
**Sabrina MOREAU** Pierric  
**Anne PATAULT** Renac  
**Catherine DUTHU-DEBRAY** Saint-Just  
**Marie-Thérèse THEOU** Saint-Perreux  
**Marc CHRISTIE** Saint-Ganton  
**Guénaél BREGER** Saint-Gorgon  
**Gilles HAURGNÉ** Théhillac

# Les communes

Données INSEE - 2018



## ILLE-ET-VILAINE



**BAINS-SUR-OUST**  
Maire : **Daniel Barre**  
3 491 habitants / 44,6 km<sup>2</sup>



**BRUC-SUR-AFF**  
Maire : **Philippe Estan**  
866 habitants / 21,2 km<sup>2</sup>



**LA CHAPELLE-DE-BRAIN**  
Maire : **Yohann Morisot**  
981 habitants / 17,7 km<sup>2</sup>



**LANGON**  
Maire : **Jean-Yves Colléaux**  
1 401 habitants / 36,5 km<sup>2</sup>



**LIEURON**  
Maire : **Rose-Line Prévert**  
786 habitants / 16,7 km<sup>2</sup>



**PIPRIAC**  
Maire : **Franck Pichot**  
3 779 habitants / 48,7 km<sup>2</sup>



**REDON**  
Maire : **Pascal Duchêne**  
9 151 habitants / 15,1 km<sup>2</sup>



**RENAC**  
Maire : **Patrick Baudy**  
1 028 habitants / 25,9 km<sup>2</sup>



**SAINT-GANTON**  
Maire : **Fabienne Cottais**  
428 habitants / 14,1 km<sup>2</sup>



**SAINT-JUST**  
Maire : **Daniel Mahé**  
1 062 habitants / 28,1 km<sup>2</sup>



**SAINTE-MARIE**  
Maire : **Françoise Boussekey**  
2 257 habitants / 25,3 km<sup>2</sup>



**SIXT-SUR-AFF**  
Maire : **René Riaud**  
2 144 habitants / 42,5 km<sup>2</sup>

## LOIRE ATLANTIQUE



**AVESSAC**  
Maire : **Hubert Du Plessis**  
2 468 habitants / 76,5 km<sup>2</sup>



**CONQUEREUIL**  
Maire : **Jacques Poulain**  
1 105 habitants / 32,9 km<sup>2</sup>



### FÉGRÉAC

Maire : Jérôme Ricordel  
2 395 habitants / 44,2 km<sup>2</sup>



### GUÉMÉNÉ-PENFAO

Maire : Isabelle Barathon-Bazelle  
5 207 habitants / 105,5 km<sup>2</sup>



### MASSÉRAC

Maire : Fabrice Sanchez  
691 habitants / 18,8 km<sup>2</sup>



### PIERRIC

Maire : Florent Coutant  
989 habitants / 27,3 km<sup>2</sup>



### PLESSÉ

Maire : Aurélie Mezière  
5 257 habitants / 104,4 km<sup>2</sup>



### SAINT-NICOLAS-DE-REDON

Maire : Albert Guihard  
3 211 habitants / 22,3 km<sup>2</sup>

## MORBIHAN



### ALLAIRE

Maire : Jean-François Mary  
3 866 habitants / 41,7 km<sup>2</sup>



### BÉGANNE

Maire : Bernard Ryo  
1 401 habitants / 35,5 km<sup>2</sup>



### LES FOUGERÊTS

Maire : Yannick Chesnais  
952 habitants / 19,9 km<sup>2</sup>



### PEILLAC

Maire : Philippe Jégou  
1 853 habitants / 24,6 km<sup>2</sup>



### RIEUX

Maire : Thierry Poulain  
2 855 habitants / 11,6 km<sup>2</sup>



### SAINT-GORGON

Maire : Patrick Gicquel  
393 habitants / 5,7 km<sup>2</sup>



### SAINT-JACUT-LES-PINS

Maire : Didier Guillotin  
1 740 habitants / 22,8 km<sup>2</sup>



### SAINT-JEAN-LA-POTERIE

Maire : Alexis Matull  
1 485 habitants / 8,4 km<sup>2</sup>



### SAINT-PERREUX

Maire : Lionel Jouneau  
1 110 habitants / 6,2 km<sup>2</sup>



### SAINT-VINCENT-SUR-OUST

Maire : Pierrick Le Boterff  
1 528 habitants / 15,7 km<sup>2</sup>



### THÉHILLAC

Maire : Christian Lemée  
598 habitants / 14,5 km<sup>2</sup>

# Les compétences



**Développement économique**



**Insertion par l'activité économique**



**Centre Local d'Information et de Coordination (CLIC)**



**Méthode d'Action pour l'Intégration des services d'aide et de soins dans le champ de l'Autonomie (MAIA)**



**Aménagement de l'espace**



**Habitat social**



**Politique de la ville**



**Aménagement numérique**



**Accueil des gens du voyage**



**Voirie d'intérêt communautaire**



**Santé : Animation territoriale de santé**



**Maisons de santé**



**Environnement : collecte et traitement des déchets, déchèteries**



**Eau et assainissement**



**Transports et mobilités**



**Petite enfance : multi-accueils et Ripame**



**Activités de plein-air et de pleine nature**



**Tourisme**



**Ports**



**Plans d'eau, rivières et milieux aquatiques**



**Culture : théâtre, médiathèque, conservatoire de musique à rayonnement intercommunal**



**Sports : piscines**

# 1 SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

## Les domaines d'action

- Aménager des parcs d'activités (création, extension, modernisation),
- Gérer et construire de l'immobilier pour l'accueil d'entreprises,
- Développer des projets structurants,
- Animer le développement économique du territoire,
- Développer des parcours d'accès à l'emploi pour les salariés.

## Les projets de développement économique

- Le développement d'un pôle de formation supérieure industrielle : Campus E.S.P.R.I.T. Industries,
- Le développement de formations professionnelles en alternance, de niveau Bac+3 à Bac+5, sur les champs de l'industrie, du traitement de surface et de l'électronique industrielle,
- La valorisation des ressources naturelles et locales.

# 2 RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

## Attractivité

- Engagement d'une réflexion sur les mobilités et déplacements.

Des actions confortées par le déploiement de la fibre optique et du très haut débit sur le territoire.

## Tourisme

- Mise en œuvre de la stratégie de développement touristique,
- Portage d'études ou investissements pour créer des conditions de développement d'activités touristiques.

# 3 CONSOLIDER LES SERVICES À LA POPULATION

## Petite enfance

- Accompagner les familles dans la recherche d'un mode de garde adapté à leurs besoins,
- Participer à la professionnalisation des assistants maternels,
- Accueillir les enfants dans les 6 multi-accueil du territoire.

## Santé

- Appui au développement de dynamiques et pilotage de projets dans le champ de la prévention, la promotion de la santé et l'accès aux soins,
- Coordination du Contrat Local de Santé (CLS).

## Social

- Accompagner, informer et conseiller les personnes de plus de 60 ans et les personnes en situation de handicap ainsi que leurs proches dans toutes les étapes de leurs démarches (maintien à domicile, structures d'accueil, accès aux droits...),
- Méthode d'action pour l'intégration des services d'aide et de soins dans le champ de l'autonomie.

## Environnement

- Gestion et prévention des déchets,
- Travaux de reconquête de la qualité de l'eau et des milieux aquatiques.

## Sports : Piscines et Activités de plein-air et de pleine nature

- 3 piscines : Redon, Guémené-Penfao et Peillac (ouverte durant l'été),
- Développement des sports de plein-air et de pleine nature, soutien aux associations sportives et éducatives, Formation des jeunes du territoire aux sports de pleine nature promus en Pays de Redon.

## Culture

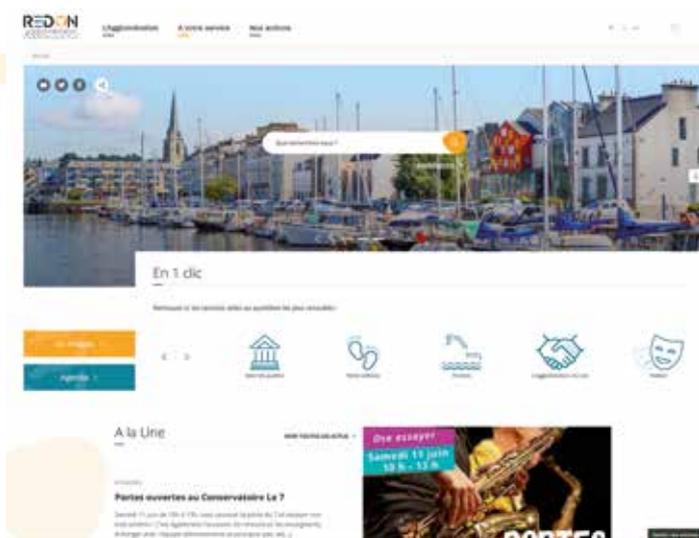
- Une offre de services variés avec la gestion de trois établissements culturels (Théâtre, Conservatoire, Médiathèque),
- Soutien à la culture traditionnelle.

# POUR SUIVRE TOUTE L'ACTUALITÉ INTERCOMMUNALE

## LE SEMESTRIEL

LE MAGAZINE D'INFORMATIONS DE REDON AGGLOMÉRATION

- Édité à **33 000** exemplaires
- Distribué dans les boîtes aux lettres du territoire
- Téléchargeable sur [www.redon-agglomeration.bzh](http://www.redon-agglomeration.bzh)



Le magazine d'informations de

**REDON**  
Agglomération

#19  
Hiver 2022



Projet de Territoire  
**L'avenir commun**

À la une dans ce numéro

P.28 | Confluences 2030

P.32 | Petites villes de demain

**REDON**  
Agglomération  
Agglomération  
Agglomération Sud

## LE SITE INTERNET

[WWW.REDON-AGGLOMERATION.BZH](http://WWW.REDON-AGGLOMERATION.BZH)

- **181 000** utilisateurs sur le site internet (+180% par rapport à 2020)
- **327 000** visites sur le site internet (+197.80% par rapport à 2020)

## LES RÉSEAUX SOCIAUX

- **373** publications sur les réseaux sociaux (235 sur Facebook / 102 Twitter / 36 LinkedIn) pour tenir les usagers informés
- **3 531** abonnés à la page Facebook
- **1 194** abonnés au compte Twitter
- **350** abonnés à la page LinkedIn



## L'APPLICATION INTRAMUROS

TÉLÉCHARGEZ

IntraMuros



L'application mobile  
au service  
des habitants

...  
pour de l'information  
sur les sorties et  
les services dans  
les communes.

Financé par

GOUVERNEMENT  
de la République

R. B. BRETAGNE

**REDON**  
Agglomération  
Agglomération  
Agglomération Sud

# DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES



BUDGET TOTAL\*

**350 172 €**

**3**  
RÉUNIONS  
COMITÉ TECHNIQUE

## LES MISSIONS

La Direction des Ressources Humaines gère de nombreux domaines, intervenant à tous les stades de la carrière des collaborateurs :

- Définition des postes,
- Recrutement, gestion des carrières,
- Formation,
- Gestion de la paie et des rémunérations,
- Evaluation des performances,
- Gestion des conflits, relations sociales et syndicales,
- Communication interne RH,
- Conditions de travail, RPS.

## LES EVÈNEMENTS RÉALISÉS EN 2021 IMPACTANT DIRECTEMENT LA DRH

- Validation des *Lignes Directrices de Gestion 2021-2026* de REDON Agglomération.
- Validation du *plan d'actions pluriannuel sur l'égalité femmes-hommes 2021-2023*.
- Mise en place de l'expérimentation du télétravail (hors crise sanitaire).
- Déploiement de la dématérialisation des congés et des frais de déplacement pour l'ensemble des services (hors collecte et déchèteries).
- Gestion des agents de droit privé.
- Recrutement.

## LES PROJETS 2022

- Gestion de la crise sanitaire.
- Refonte des grilles indiciaires et intégration de divers cadres d'emplois médico-sociaux prévus pour janvier 2022.
- Attribution de la Prime Inflation.
- Elections Professionnelles 2022.
- Débat sur la protection sociale complémentaire.
- Mise à jour du RIFSEEP et instauration du CIA.
- Mise en place des orientations et actions validées par les lignes Directrices de Gestion 2021-2026 de REDON Agglomération.
- Mise en application du plan d'actions pluriannuel sur l'égalité femmes-hommes 2021-2023.
- Organisation du service et montée en compétences des agents concernant la gestion des agents de droit privé.
- Déploiement de la dématérialisation sur d'autres domaines RH (formation – recrutement...).

## REDON Agglomération en chiffres

une équipe de

**276**

personnes au service  
des habitants

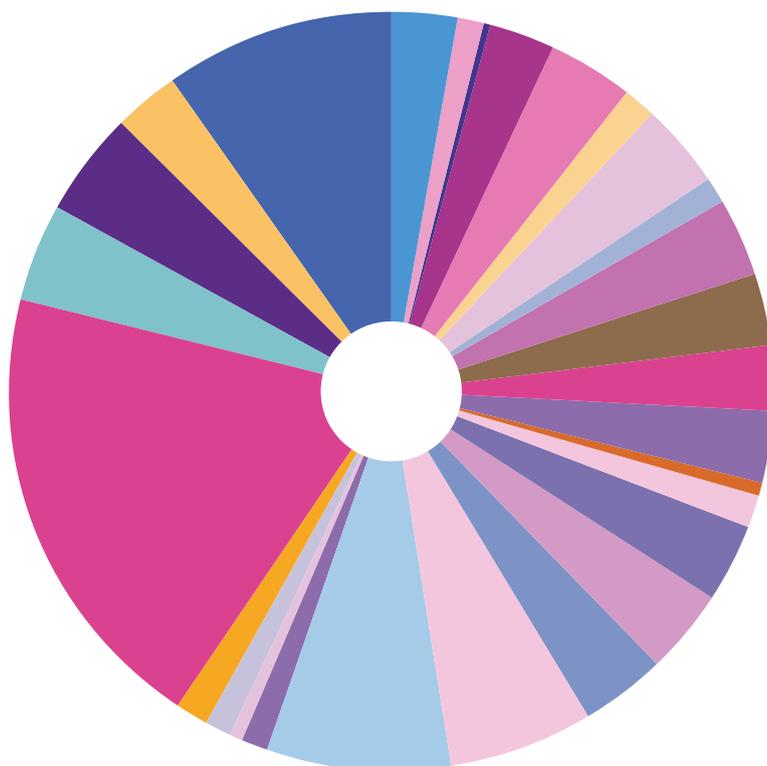
**86%**

de titulaires

**14%**

de non-titulaires

## Répartition de l'effectif par service



Service	Effectif Titulaire	Effectif Non-Titulaire	Effectif Total	Pourcentage Effectif total
Direction Générale	7	1	8	3%
Direction Générale Développement	1	2	3	1%
Cabinet		1	1	0%
Ressources Humaines	8		8	3%
Finances - Commande Publique	9	1	10	4%
Communication	4		4	1%
DSI	8	2	10	4%
Aménagement - Transition énergétique	2	1	3	1%
Pôle Bâtiment patrimoine	9		9	3%
Pôle Développement Urbain	6	3	9	3%
Pôle Voirie-Mobilités	6	2	8	3%
Direction Économie	5	3	8	3%
Tourisme	1	1	2	1%
Chantiers d'insertion	1	3	4	1%
Environnement	6	3	9	3%
Eau et Assainissement	6	4	10	4%
Déchetteries	9	1	10	4%
Collecte	16	1	17	6%
Piscines	19	3	22	8%
Activités de Loisirs - Sports de Pleine nature	3	0	3	1%
Port	0	2	2	1%
Administration Petite Enfance	3	0	3	1%
RIPAME	4	0	4	1%
Multis-Accueils	50	4	54	19%
Santé - CLIC - MAIA	2	10	12	4%
Médiathèque	11	1	12	4%
Théâtre	7	1	8	3%
Conservatoire	25	2	27	10%
<b>Totaux</b>	<b>228</b>	<b>52</b>	<b>280</b>	

## L'effectif du personnel titulaire

### Effectif titulaire par genre - Évolution

Genre	2020	2021	Évolution
Hommes	76	71	↘ 6,58%
Femmes	161	157	↘ 2,48%
<b>Totaux</b>	<b>237</b>	<b>237</b>	

### Effectif titulaire par catégorie - Évolution

Catégorie	2020	2021	Évolution
A	46	40	↘ 13,04%
B	62	63	↘ 1,61%
C	129	125	↘ 3,10%
<b>Totaux</b>	<b>237</b>	<b>228</b>	

### Effectif titulaire par filière - Évolution

Filière	2020	2021	Évolution
Administrative	70	66	↘ 5,71%
Technique	73	69	↘ 5,48%
Culturelle	33	32	↘ 3,03%
Sportive	11	12	↗ 9,09%
Animation	2	2	=
Médico-Sociale	48	47	↘ 2,08%
<b>Totaux</b>	<b>237</b>	<b>228</b>	

## L'effectif du personnel non-titulaire

### Effectif non-titulaire par genre - Évolution

Genre	2020	2021	Évolution
Hommes	14	22	↗ 57,14%
Femmes	25	30	↗ 20,00%
<b>Totaux</b>	<b>39</b>	<b>52</b>	

### Effectif non-titulaire par catégorie - Évolution

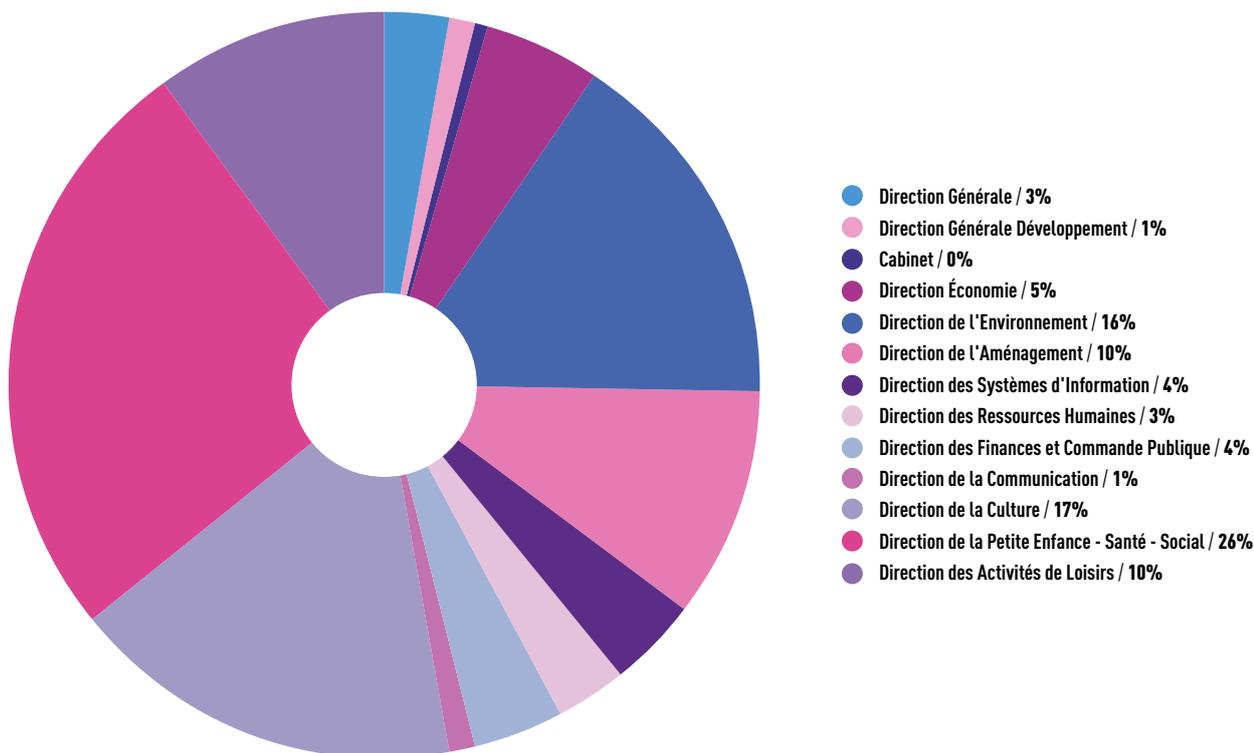
Catégorie	2020	2021	Évolution
A	12	16	↗ 33,33%
B	11	15	↗ 36,36%
C	12	9	↘ 25,00%
Collaborateurs de cabinet	2	1	↘ 1 poste
Agents de droit privé	2	11	↗ 450,00%
<b>Totaux</b>	<b>39</b>	<b>52</b>	

### Effectif non-titulaire par filière - Évolution

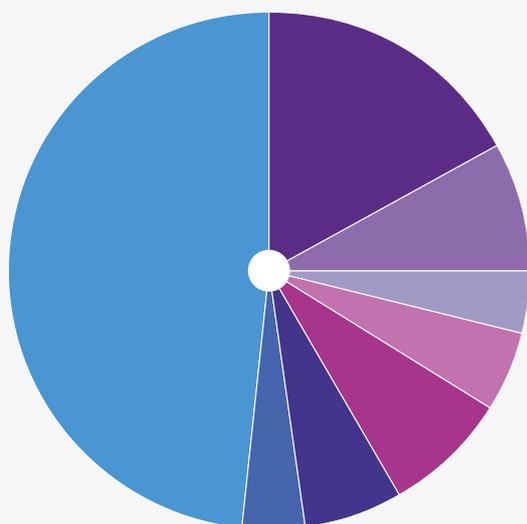
Filière	2020	2021
Administrative	17	18
Technique	11	10
Culturelle	2	3
Sportive	1	2
Médico-Sociale	6	8
Droit Privé	2	11
<b>Totaux</b>	<b>39</b>	<b>52</b>



## Répartition de l'effectif par direction

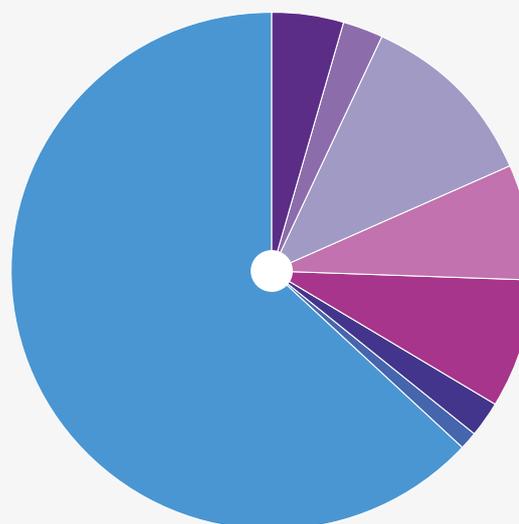


## Durée d'un stage en jours par direction



- Activités de loisirs / 404
- Aménagement / 187
- Culture / 93,5
- Direction générale / 120
- DSI / 180
- Économie / 150
- Environnement / 88
- Petite enfance - Santé - Social / 1 140

## Nombre de stages par direction



- Activités de loisirs / 4
- Aménagement / 2
- Culture / 10
- Direction générale / 6
- DSI / 7
- Économie / 2
- Environnement / 1
- Petite enfance - Santé - Social / 54

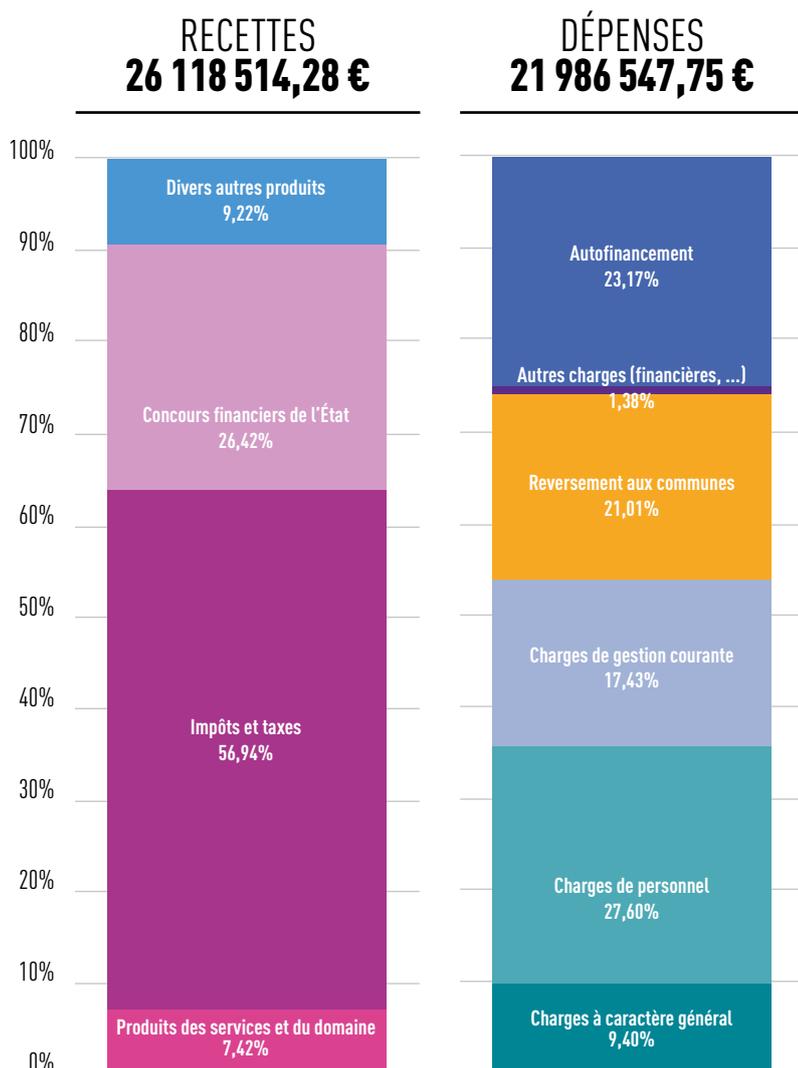
# DIRECTION DES FINANCES ET DE LA COMMANDE PUBLIQUE



## FINANCES

Les données à suivre ne concernent que le budget Administration générale.

### LES RECETTES ET DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



### LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- Le passage du transport scolaire en année pleine.
- La reprise économique de fin d'année marquée par des problématiques d'approvisionnement.
- L'amélioration des services de facturations (factures redevances incitatives, factures assainissement non collectif, ...).

### Les chiffres clés

**1**  
budget principal et  
21 budgets annexes

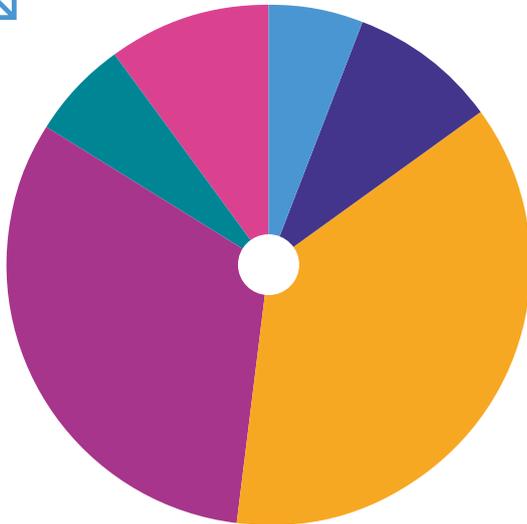
**11 595**  
mandats

**3 803**  
titres



LA FISCALITÉ € (HORS RÔLES SUPPLÉMENTAIRES)

**8 271 289 €**



Sans augmentation des taux

- Taxe d'habitation 6%
- Divers (taxe sur le foncier non bâti, taxe additionnelle FNB, GEMAPI) 9%
- Cotisation foncière des entreprises 37%
- Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises 32%
- Imposition forfaitaire des entreprises de réseaux 6%
- Taxe sur les surfaces commerciales 10%

**121,63 €**

par habitant

2021 marque la fin de la taxe d'habitation ce qui fait chuter la fiscalité payée par les habitants passant de 280€ par habitant à 121€ par habitant

UN ZOOM SUR L'ENVIRONNEMENT BUDGÉTAIRE

**26,45%**  
SERVICES PUBLICS INDUSTRIELS & COMMERCIAUX

- Régie des ports
- Production d'énergie photovoltaïque
- Chantier d'insertion poterie
- Gestion des déchets
- Eau potable
- Assainissement (X2)
- SPANC (X2)

**42,48%**  
BUDGET GÉNÉRAL

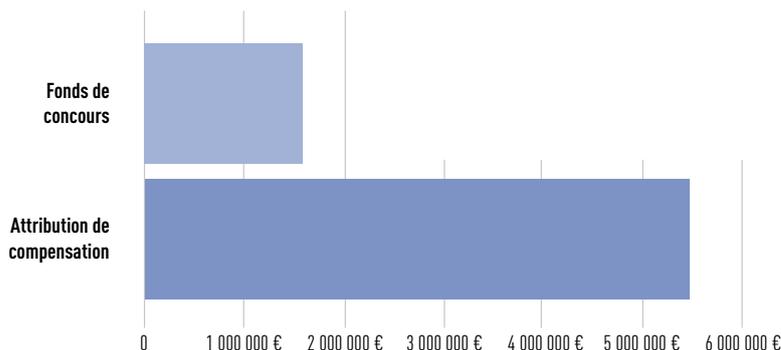
**31,07%**  
SERVICES PUBLICS ADMINISTRATIFS

- Développement économique
- Théâtre
- Piscines
- Lotissements (X8)
- Transports scolaires et urbains



UNE SOLIDARITÉ DE FIN DE MANDAT

**7 037 066 €**



**102 €**

par habitant

La politique de solidarité 2021 se révèle en progression par rapport à 2020. Les attributions de compensation restent inchangées, en revanche les versements pour les fonds de concours sont en progression notamment grâce à de nombreux versement de solde des années antérieures.

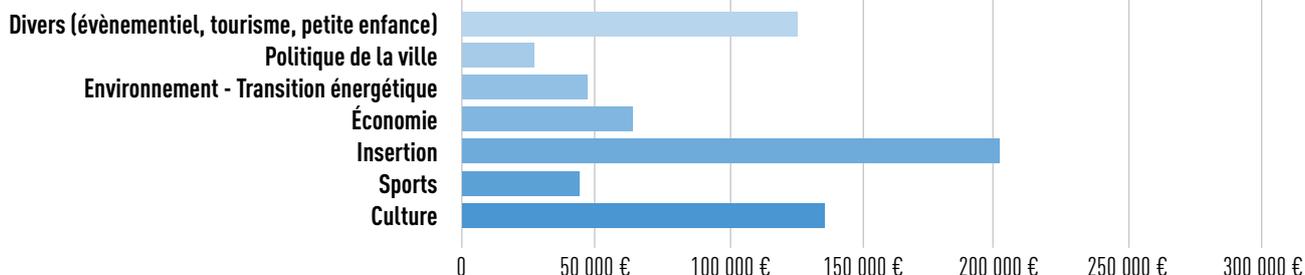
## UN SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS MAINTENU

# 1 030 914 €



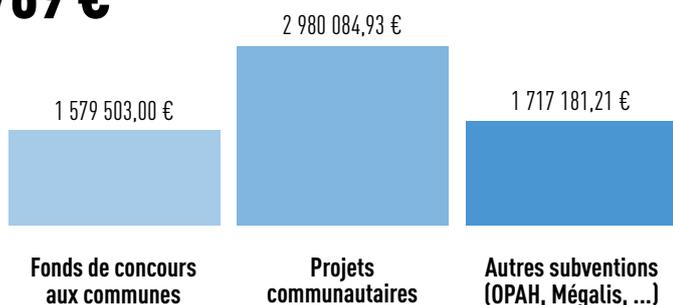
# 86

associations subventionnées



## UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENT SOUTENU

# 6 276 769 €



# 91,64 €

par habitant

L'année 2021 marque un recul sur le montant des projets communautaires. Cela s'explique par la mise en route du nouveau mandat et le temps des études nécessaires au démarrage des nouveaux projets.

## UNE DETTE CONSOLIDÉE

# 42 367 635 €



AVEC UNE CAPACITÉ DE  
DÉSENETTEMENT  
DE 8.04 ANNÉES

### EN SYNTHÈSE

- Un télétravail déployé sur le service quasiment sur toute l'année 2021, et un rythme d'exécution préservé.
- Des indicateurs financiers préservés avec le redéploiement de certains crédits et le report de projets.
- La poursuite d'équipements structurants pour le territoire, sous maîtrise d'ouvrage communautaire et l'accompagnement de programmes d'investissements d'autres maîtres d'ouvrage (La Corderie par exemple, la THD...).
- Un recours à la dette nul, pour préserver des marges de manœuvre dans le contexte économique induit par la crise sanitaire.
- Un encours de dette en progression suite à la reprise de la dette « eau et assainissement » des communes et des syndicats préalablement compétents.



# FINANCEMENT CONTRACTUALISATIONS

## LES MISSIONS

- Renseigner les acteurs locaux (communes, associations, entreprises) sur les dispositifs contractuels,
- Assurer l'ingénierie financière auprès des porteurs de projets souhaitant bénéficier de financements régionaux et/ou européens,
- Préparer, en concertation avec les partenaires financiers, la programmation des fonds dédiés au territoire.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Organisation, conjointement avec la Région Bretagne, de 2 réunions de programmations avec l'attribution de subventions à 5 porteurs de projets.
- Accueil de plus de 50 acteurs locaux pour appuyer à la constitution de dossiers et orienter les porteurs de projets vers les dispositifs les plus adaptés à leurs besoins.
- Un *Contrat de Relance et de Transition Énergétique* (CRTE) signé avec l'Etat affectant 6,7M € de participations de l'Etat pour 22,5M € de projets locaux pour l'année 2021.  
L'année 2021 a donc été une année de construction partenariale de ce dispositif avec les services de l'état.



Signature du Contrat en décembre 2021

## Les chiffres clés

### 53

projets inscrits

### + de 6,6 M€

de financement de l'Etat pour le territoire (6 689 657 €) pour près de 22,5 M € de projets (22 495 549 €)

Un financement de l'Etat de près de

### 30%

# COMMANDE PUBLIQUE

## LES MISSIONS

Composé de deux agents, le service Commande Publique de REDON Agglomération gère les procédures des passations des contrats de la commande publique ainsi que le suivi de leur exécution technique et financière. Il accompagne et conseille les élus et l'ensemble des agents de la collectivité.

Il assure la gestion des contentieux de la commande publique en lien avec les cabinets d'avocats.

## L'activité du service en chiffres

### 40

procédures de passation

2 procédures de concession des services,  
11 procédures formalisées : appels d'offres ouverts,  
27 procédures adaptées (avec publicité et mise en concurrence ouverte).

### 117

offres reçues et analysées

➤ Plus de 70% sont originaires des régions Bretagne - Pays de la Loire.

### 48

marchés notifiés pour un montant total de

### 44 938 792 € HT

➤ Plus de 90% sont originaires des régions Bretagne - Pays de la Loire.

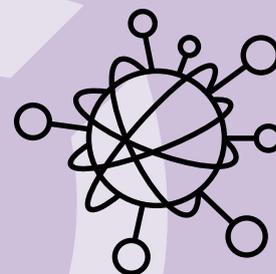
### 13

commissions d'attribution « Marché à procédure adaptée » (MAPA) et

### 8

commissions d'appel d'Offres (CAO).

# DIRECTION GÉNÉRALE DU DÉVELOPPEMENT



La direction ne dispose pas de budget en propre. Rattachement au service direction générale.

## LES MISSIONS

La direction générale du développement est en charge de la mise en œuvre du projet stratégique territorial (charte de territoire 2014-2020 et projet d'agglomération 2018-2022).

Cette stratégie est structurée autour de 3 enjeux de transition :

- Transitions économiques : mutations industrielles, enseignement supérieur, innovation, économie circulaire,
- Transitions urbaines : renforcement de la centralité de territoire et équilibre du maillage territorial, attractivité résidentielle,
- Transitions écologiques : nouvelles mobilités, lutte contre la précarité énergétique, protection des ressources naturelles.

Ces 3 enjeux contribuent à l'attractivité du territoire et à son rayonnement.

La direction générale développement intervient de manière transversale avec l'ensemble des directions métiers et assure l'interface stratégique avec les partenaires de REDON Agglomération.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- **Projet de territoire** : La direction générale du développement a finalisé les travaux d'écriture du projet de territoire 2021-2027.
- **Transitions Ecologiques et Sociétales (TES)** : La direction participe aux travaux TES auprès de partenaires de la société civile et avec l'expertise du collège des transitions sociétales de l'IMT Atlantique (ex-Ecole des Mines de Nantes). Les travaux du groupe permettent d'envisager les transitions écologiques et sociétales de manière opérationnelle et serviront de base à l'écriture du projet de territoire.
- **MHOOVE** : 2021 a vu la création de la société par actions simplifiée MHOOVE avec ENERG'IV (SEM énergie d'Ille et Vilaine), SYDELA 44 énergies (SEM énergie de Loire-Atlantique) et Morbihan Energies (SEM énergie du Morbihan). Un important travail a été mené et se poursuit auprès de partenaires privés, futurs consommateurs d'hydrogène ou actionnaires. La direction participe activement aux groupes de travail régionaux ainsi que de l'association nationale France Hydrogène, notamment pour favoriser l'émergence d'un pôle de formations et d'innovation dédié aux énergies du futur à Redon.
- **Alliance Intermétropolitaine Loire Bretagne** : Suite à la création de l'association Alliance Intermétropolitaine Loire-Bretagne rassemblant les 13 communautés de communes et communauté d'agglomération situées entre Angers, Nantes,

## Les chiffres clés

**915 (+7%)**

étudiants inscrits dans les formations supérieures proposées à Redon. Le cap des 1000 étudiants bientôt atteint !

**13<sup>e</sup>**

classement national du mastère achats du GIP Campus ESPRIT Industries et 19<sup>e</sup> le classement du mastère logistique. 2 diplômés redonnais dans le top 20 de l'excellence aux côtés des plus prestigieuses écoles et universités.

**2**

plateformes d'innovation soutenues par REDON Agglomération (TECHINDUS-électronique et TECHSURF-traitement des matériaux)

**1**

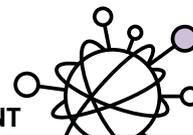
campus connecté

**400 kg/jour**

dimensionnement envisagé de la future station de production d'hydrogène vert : ce qui permet d'alimenter à court-terme 4 bennes à ordures ménagères, 2 autocars, 4 camions et une trentaine de véhicules légers (utilitaires et transport de personnes)

**28 juin 2021**

approbation du projet de territoire 2021-2027



Saint-Nazaire, Vannes et Rennes, la direction a contribué activement à la mise en œuvre du projet de l'association notamment sur les volets énergie, mobilités et enseignement supérieur.

- Enseignement supérieur** : La direction générale du développement a continué d'accompagner le développement de l'enseignement supérieur et de l'innovation sur le territoire. Une attention particulière a été portée en 2021 sur la définition du projet *Campus 2025* consistant à la création d'un nouveau bâtiment permettant d'assurer la trajectoire de développement du GIP Campus (doublement des effectifs sous 5 ans). Ce projet s'inscrit pleinement dans le projet *Confluences 2030* avec la déclinaison de l'action « Ville Campus ». Par ailleurs, l'écriture du *Schéma Enseignement Supérieur Recherche Innovation (ESRI)* a été finalisé avec la collaboration de l'ADDRN et approuvé en conseil communautaire de décembre 2021. Il encadre la stratégie enseignement supérieur de l'agglomération et ses priorités d'action. Enfin, REDON Agglomération a obtenu la labellisation *Campus Connecté*, dans la suite de l'expérimentation 2019-2020, pour favoriser le déploiement d'un catalogue de formations à distance disponibles sur Redon avec l'accompagnement d'un coach pédagogique. Cette nouvelle offre ouvre ainsi des perspectives pour nos habitants, jeunes ou moins jeunes, en reprise ou continuité d'études.
- Innovation** : REDON Agglomération accompagne financièrement et en ingénierie le déploiement des plateformes d'innovation TECHSURF et TECHINDUS.
- Centre Hospitalier** : Finalisation de l'étude de localisation d'un nouveau centre hospitalier en co-maîtrise d'ouvrage avec le centre hospitalier intercommunal Redon-Carentoir et la Ville de Redon. L'étude a été confiée à l'ADDRN et s'est déroulée en 2 phases : une d'identification des sites potentiels d'implantation et une d'insertion urbaine pour les sites retenus.
- Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT)** : Il a été procédé à une évaluation du schéma de cohérence territoriale. Les conclusions viendront nourrir la révision du document en 2022.
- Direction de projets** : Dans l'objectif d'améliorer la gestion des projets portés par REDON Agglomération, la direction générale du développement a déployé le nouveau dispositif de direction de projets (gouvernance, documents cadres, ...).
- Petites Villes de Demain** : En 2021, la direction du développement a accompagné les 3 communes lauréates du dispositif de l'Etat « *Petites Villes de Demain* » : Allaire, Pipriac et Guémené-Penfao. Elle a engagé pour le compte des trois collectivités, une cheffe de projets dédiée au programme, arrivée sur le territoire le 1<sup>er</sup> septembre 2021. Sa mission est d'accompagner les communes dans l'élaboration de leur stratégie de revitalisation de centres-bourgs et de rédiger une convention ORT (Opération de Revitalisation du Territoire) avec l'Etat, les régions et les départements, convention qui encadrera les stratégies communales.



## LES PROJETS 2022

- Finalisation du déploiement du projet d'écosystème hydrogène.
- Mise en œuvre du projet de territoire 2021-2027 et alimentation des nouveaux contrats (Europe, Etat, Régions)
- Livraison du *Plan Climat, Air, Énergie, Territoire* (PCAET).
- Ingénierie financière sur le projet *Campus 2025* et résidence étudiante.
- Généralisation de la méthode projet dans l'ensemble des directions.
- Déploiement du campus connecté.
- Participation aux travaux de l'*Alliance Intermétropolitaine Loire-Bretagne*.
- Coordination de la mise en œuvre du programme *Confluences 2030*.
- Accompagnement du dispositif *Petites Villes de Demain* pour les communes d'Allaire, Pipriac et Guémené-Penfao : finalisation de la stratégie de revitalisation (mobilité, espaces publics, habitat, commerces, ...), élaboration et signature de la convention valant « *Opération de Revitalisation du Territoire* » (ORT), accompagnement à la mise en place des premières actions et réflexion sur la mise en œuvre d'une cellule d'ingénierie territoriale au service des communes.



# DIRECTION DE LA COMMUNICATION



BUDGET TOTAL\*

**248 300 €**

## LES MISSIONS

La direction de la communication est en charge de la communication externe et interne de REDON Agglomération et de ses services. L'objectif est d'informer le mieux possible les habitants du territoire sur les services et les actions proposés par l'Agglomération. Elle s'accompagne d'un volet non-négligeable en communication interne.

Cette communication passe par la réalisation et l'actualisation de supports imprimés (dépliants, affiches...), les supports numériques (site internet, réseaux sociaux ...), l'organisation d'événements (inauguration, pose de la première pierre...), les relations avec la presse, ...

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Actualisation de la plaquette « Chiffres Clés ».
- Réalisation de deux magazines communautaires distribués aux habitants de REDON Agglomération.
- Edition du *Rapport d'activités 2020* et du *Rapport de Développement Durable 2020*.
- Réalisation d'une animation « motion design » à l'occasion des vœux.
- Conseil et accompagnement des services de REDON Agglomération dans la communication de leurs actions.
- Participation active aux groupes de travail *Projet de territoire*.

### Les actions ou grands événements marquants réalisés sur l'année écoulée :

- Inauguration de la Base Nautique de la Corderie à Saint-Nicolas-de-Redon,
- Inauguration du Minibus Visiocom basé à Redon,
- Marketing territorial : réflexion transversale menée avec l'Agence d'attractivité et de développement,
- *Confluences 2030* : réalisation des supports de communication et d'information,
- Lancement de l'application mobile citoyenne *Intra Muros*,
- Création d'une page LinkedIn REDON Agglomération.

## LES PROJETS 2022

- Édition et Diffusion du *Projet de Territoire 2021-2026*.
- Communication interne : refonte de l'intranet.
- Réalisation d'un livret d'accueil.
- Actualisation de la plaquette présentant les services de l'intercommunalité.
- Inauguration de la Capitainerie et de la Passerelle du port de Redon.

## Les chiffres clés

**50**

actualités et communiqués de presse

**373**

publications sur les réseaux sociaux (235 sur FB / 36 LinkedIn / 102 Twitter) pour tenir les usagers informés

**3 531**

abonnés à la page Facebook (+43.12% par rapport à 2020)

**1 194**

abonnés au compte Twitter (+15.8% par rapport à 2020)

**350**

abonnés à la page LinkedIn (lancée le 12/05/2021)

**181 000**

utilisateurs sur le site internet (+180% par rapport à 2020)

**327 000**

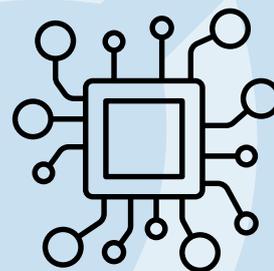
visites sur le site internet (+197.80% par rapport à 2020)

**250**

commandes passées par les services pour la mise en œuvre des dossiers de communication

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

# DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION



## SYSTÈMES D'INFORMATION

BUDGET TOTAL\*

**910 405 €**

### LES MISSIONS

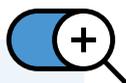
- Assure la conception, la mise en œuvre et l'animation de la politique communautaire des systèmes d'Information de REDON Agglomération et d'aménagement numérique du territoire,
- Accompagne le développement de la collectivité, contribue à l'attractivité du territoire, déploie les usages du numérique au sein des services, auprès des citoyens en collaboration avec des partenaires publics et privés,
- Administre et garantit la qualité, la disponibilité, la continuité et la sécurité de l'ensemble des ressources du système d'information (maintien en conditions opérationnelles et de sécurité des actifs logiciels, réseaux, systèmes, télécoms, postes de travail, reprographiques).

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Poursuite de projets d'aménagements numériques à la commune d'Allaire (plan *France Relance* pour la partie école, projet contrôle d'accès).
- Poursuite *PRA Covid*, mise en œuvre du télétravail.
- Lancement d'un audit sécurité du SI en s'appuyant sur le plan *France Relance*.
- Mise en place d'une plate-forme e-commerce pour le chantier insertion : *potiane.fr* et *umaty.fr*.
- Mise en place d'une application mobile pour le réseau des médiathèques : *mabibli*.
- Mise en place d'une application mobile citoyenne mutualisée : *intramuros*.
- Etude sur la refonte du SI Petite Enfance.
- Renouvellement des infrastructures du 3CS (stockage, hyperviseur, serveur AD et serveurs de sauvegarde (copy offline)).
- Refonte de l'outil de gestion de parc GLPI.
- Gestion des mouvements de personnel (administration des accès logiciels, réseaux, serveurs, postes de travail, téléphonies fixes et mobiles).
- Renouvellement d'1/5 du parc informatique (PC de bureau / PC portables).
- Téléphonie : intégration des sites Douves, Médiathèque sur les moyens du 3CS (annuaire unique).
- Refonte des moyens de visioconférence (intégration avec Microsoft Teams).
- Sécurisation ds moyens réseaux de distribution (changement de système et évolution de l'existant).
- Elargissement du réseau wifi (douves, médiathèque, base nautique, conservatoire, théâtre, 3CS).

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

- Mise en œuvre du guichet numérique des autorisations administratives (GNAU).
- Mise en œuvre d'une solution de gestion et billettique en ligne pour le théâtre.
- Migration du site Internet *redon-agglomeration.bzh*.
- Mise en œuvre des outils de convocation (*I-delibRe*) ou de communication (*Comelus*) des élus.
- Lancement de la refonte des firewalls (3CS, MA Redon, CT, App théâtre, base nautique, conservatoire).
- Lancement d'un projet de chiffrement de nos moyens mobiles (*PC portable CANEL*).
- Réflexion sur la création d'un service commun informatique pour élever/renforcer le niveau de sécurité des futures communes membres (prestations d'infogérance sur les sphères applicative et infrastructure).



**Mise en place d'un plan Green IT** ambitieux, avec des actions concrètes implémentées autour de **6 axes** :

- Une politique d'achat responsable (performances conformes aux labels TCO Certified, Écolabel Européen, Energy Star, Epeat Gold, 80Plus),
- Le développement d'une culture numérique durable (écoconception dans les projets, dématérialisation de 80% des circuits papier, inclusion numérique, ...),
- La gestion de la durée et fin de vie des équipements (reconditionnement et réemploi d'au moins 50% des ordinateurs du parc, redistribution auprès des publics fragiles, ...),
- La place de l'impression (suppression de 95% des imprimantes individuelles, diminution de 50% de la consommation de papier et d'encre, ...),
- La performance et le suivi énergétique des postes de travail (mise en veille configurée par défaut, extinction automatique des postes le soir, ...),
- La prise en compte du poids croissant des infrastructures et des salles informatiques (développement de l'hyperconvergence, institution d'une journée Green Day pour inviter les utilisateurs à faire le ménage dans leurs données, ...).

**Ce plan vise une diminution de l'empreinte carbone du SI de 30%**



© Shutterstock

## Les chiffres clés

Le système d'information couvre une vingtaine de sites et représente environ

**60**

applications métier

Le parc compte environ

**800**

équipements de proximité (ordinateurs, téléphones fixes et mobiles, tablettes, moyens d'impression, etc.)

La salle serveurs est équipée de deux baies avec une capacité de stockage proche de

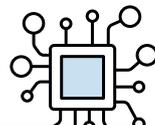
**13T<sub>0</sub>**

(sauvegardes incluses)

La DSI met en œuvre en moyenne entre

**20 et 30**

nouveaux projets par an



# AMÉNAGEMENT NUMÉRIQUE DU TERRITOIRE

BUDGET TOTAL\*

## 803 312 €

### LES MISSIONS

- Participe au financement du réseau d'initiative publique très haut débit,
- Gère la relation avec les maîtrises d'ouvrage Mégalis Bretagne et Loire Atlantique Numérique,
- Suit et communique sur le déploiement de la couverture THD fixe et mobile (prises FTTH, FTTO, MED, antennes 4G).

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- **Poursuite du déploiement des prises optiques et de la téléphonie mobile** : Les travaux de déploiement couvriront 29 000 prises FTTH (*Fiber To The Home*) sur l'ensemble du territoire à l'horizon 2025-2026. Le projet THD Fibre coûtera au final à REDON Agglomération 9 M€. La collectivité a dépensé à ce jour 5 M€.

En 2021, les travaux se sont principalement concentrés sur des communes morbihannaises (Allaire, Rieux, Saint-Jacut-les-Pins, Saint-Jean-la-Poterie, Béganne).

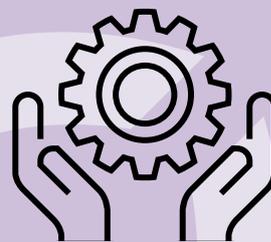
Côté réseau mobile, dans le cadre du dispositif de couverture ciblée (zones blanches), plusieurs antennes 4G ont été mises en service sur les communes de Saint-Ganton, Bruc-sur-Aff, Pipriac, Conquereuil, Guémené-Penfao, Les Fougerêts, Peillac, Allaire. Béganne, Saint-Jacut-les-Pins.

- **Économie 4.0** : REDON Agglomération ambitionne de développer un territoire d'excellence numérique et souhaite s'inscrire dans la stratégie de souveraineté numérique impulsée par l'Europe et le gouvernement, qui accompagne des projets d'implantation de datacenters de proximité un peu partout en France.  
La collectivité étudie l'implantation d'un Data Center, solution d'infrastructure qui favorise l'écosystème numérique 4.0, avec un projet sobre et efficient sur le plan énergétique et certifié cloud de confiance (label ANSSI SecNumCloud).



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

# DIRECTION DE L'ÉCONOMIE



BUDGET TOTAL\*

**4 400 018 €**

7

RÉUNION DE  
COMMISSION ÉCONOMIE

## LES MISSIONS

Favoriser le développement d'entreprises locales et permettre l'implantation de nouvelles activités : activités industrielles, artisanales, agricoles, culturelles, touristiques ou relevant de l'Économie Sociale et Solidaire. L'accompagnement de la collectivité se traduit par l'aménagement de parcs d'activités, la création ou renouvellement du patrimoine de locaux d'activités, l'animation économique, le soutien au développement de l'entrepreneuriat, ...

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Animation du *Pass Commerce et Artisanat*.
- Poursuite des études pour l'extension du parc d'activités des Vallées du Couchant à Pipriac.
- Participation financière au fond régional *Résistance* (Bretagne) et au fond régional *Résilience* (Pays de la Loire).
- Réalisation d'un annuaire des entreprises.
- Poursuite des acquisitions foncières et des procédures d'urbanisme pour l'extension du parc d'activités de Tournebride à Bains-sur-Oust.
- Réalisation de l'étude de faisabilité pour la création d'un port technique à Redon.
- Poursuite de la gestion du programme PAPI n°2 sur la zone portuaire de Redon.
- Lancement de l'étude pour la définition de la *Politique Locale du Commerce* sur le territoire.
- Lauréat de l'appel à projet « *Sites industriels clés en main* » pour le bâtiment du Briangaud à Redon.
- Lauréat de l'appel à projet « *Territoire Économe en Ressource* » pour la sensibilisation du monde économique à l'économie circulaire.
- Lancement de la plateforme *Solutions Partage* pour la mutualisation des ressources des entreprises du territoire.
- Création d'un groupement d'employeurs sur le parc d'activités de la Lande Saint-Jean à Sainte-Marie.



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## LES PROJETS 2022

- Poursuite des acquisitions foncières et des procédures d'urbanisme pour l'extension du parc d'activités de Tournebride à Bains-sur-Oust.
- Poursuite de la politique de réserves foncières et d'aménagement de parcs d'activités.
- Poursuite de la gestion du programme PAPI n°2 sur la zone portuaire de Redon.
- Finalisation de la commercialisation des dernières surfaces de bureau du bâtiment Victor Hugo, 16 rue Victor à Redon.
- Finalisation de la définition de la *Politique Locale du Commerce* sur le territoire.
- Poursuite de l'animation du dispositif de subvention *Pass Commerce et Artisanat*.
- Information et sensibilisation des nouveaux élus autour de l'*Économie Sociale et Solidaire*.
- Développement des actions en faveur de l'économie circulaire avec le recrutement d'un animateur et d'un coordonnateur dans le cadre du programme *Territoire Econome en Ressources*.
- Actualisation du schéma d'accueil des entreprises.

## Les chiffres clés

30

parcs d'activités économiques  
communautaires

5 000

emplois domiciliés dans les parcs  
d'activités de REDON Agglomération

71%

des établissements (5 437)  
n'ont pas de salarié  
(source INSEE CLAP2015)

22

entreprises bénéficiaires  
du dispositif *Pass Commerce Artisanat*  
pour un montant de subvention  
versé de 114 694 €, cofinancé avec  
la région Bretagne (pour les projets bretons)

20 000 m<sup>2</sup>

de bâtiments loués à des entreprises

1 050 000 €HT



de revenu locatif



# AGRICULTURE ET ALIMENTATION

BUDGET TOTAL\*

**124 249 €**

9

RÉUNIONS DE LA COMMISSION TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE ET ALIMENTAIRE DONT 5 PORTANT  
SUR LES SUJETS AGRICULTURE ET ALIMENTATION

4

RÉUNIONS DE LA GOUVERNANCE  
AGRICOLE ET ALIMENTAIRE DE TERRITOIRE

## LA MISSION

Favoriser le rapprochement de la production et de la consommation locale.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Programme alimentaire de Territoire

- Organisation du 3<sup>e</sup> *Défi Alimentation Positive* dont l'objectif est de manger plus de produits bio et locaux sans dépenser plus et qui a mobilisé une quarantaine de foyers.
- Déploiement du 2<sup>e</sup> programme de sensibilisation à une alimentation durable auprès de 11 classes du territoire du territoire (environ 260 enfants sensibilisés).
- Relance du réseau des cuisiniers (une quinzaine de participants en moyenne).
- Mise en place d'un réseau des professionnels de la pause méridienne (une vingtaine de participants en moyenne).
- Engagement d'un travail sur la planification alimentaire avec le GAB44.
- Formation autour des enjeux de la relocalisation alimentaire et de l'agriculture biologique : 2 journées de travail alternant visites de fermes, apports théoriques et échanges entre les participants, avec le GAB56 (20 élus - 15 communes).
- Reconnaissance « PAT » par le Ministère de l'agriculture pour une période de 3 ans.
- Préparation du programme d'action 2022-2024 à partir de l'évaluation réalisée.
- Évaluation des 3 premières années du PAT.
- Renouvellement de la gouvernance Agricole et Alimentaire de Territoire. Elle réunit des élus, des acteurs et citoyens du territoire (mobilisés via le Conseil de Développement pour partie), des représentants des structures d'accompagnement agricole. Elle coordonne le PAT et assure son suivi. Elle apporte un avis éclairé sur des sujets en lien avec l'alimentation et l'agriculture et identifie des pistes à approfondir.

### Ferme de Cranhouët

- 4 entrées sur l'Espace Test Agricole en maraichage biologique, et 2 sorties (dont 2 installations agricole en cours).

## LES PROJETS 2022

### Programme alimentaire de Territoire

- Poursuite de l'accompagnement de la restauration collective sur l'atteinte des objectifs de la loi *EGAlim* et l'approvisionnement local.
- Lancement d'un nouveau programme de sensibilisation des enfants dans les écoles.
- Conduite d'un diagnostic agricole du territoire avec la chambre d'agriculture.
- Conduire d'un diagnostic alimentaire du territoire.
- Lancement de premières actions autour des enjeux du foncier, de la transmission et de l'installation, de la promotion des métiers agricole.

### Ferme de Cranhouët

- Réalisation de travaux sur site de la ferme de Cranhouët afin de sécuriser le bâtiment et de pouvoir accueillir de nouvelles activités.

## Les chiffres clés

**5**

emplois sur le site de Cranhouët  
(3 entrepreneurs, 2 salariés)

**15**

porteurs de projets accueillis sur  
l'Espace Test Agricole de la ferme de  
Cranhouët depuis septembre 2016

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



# EMPLOI ET INSERTION

BUDGET TOTAL\*

**549 335 €**

5

RÉUNIONS DE LA COMMISSION EMPLOI, FORMATION,  
INSERTION ET ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## LES MISSIONS

Par sa compétence Insertion par l'Activité Economique, REDON Agglomération favorise l'inclusion sociale et professionnelle sur le territoire :

- Gestion de deux services d'accompagnement :
  - » Les chantiers Décoration sur Faïence et Nature et Patrimoine sont des outils d'accompagnement vers une situation professionnelle durable,
  - » La Maison de l'Emploi - Espace France Services de Guemené-Penfao accueille, informe, oriente toute personne à la recherche d'information sur l'emploi, la formation, la création d'activité.
- Impulsion d'une dynamique de coopération entre les partenaires emploi, insertion, formation sur le territoire au service des habitants (stratégie inclusion),
- Soutien aux structures d'insertion par l'activité économique et de l'emploi sur le territoire.

## L'inclusion sociale et professionnelle territoriale

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Animation du *Club IAE* composé des Structures d'Insertion par l'Activité Economique du territoire : échanges de pratiques, mutualisation, travail de rapprochement entre les structures d'insertion et les entreprises « classiques ».
- Élaboration d'une stratégie territoriale en faveur de l'inclusion sociale et professionnelle avec plus de 80 élus et professionnels de la formation, l'emploi ou l'insertion. Cette stratégie constitue un « fil conducteur » pour tous les partenaires du territoire travaillant à redonner à toutes et à tous la possibilité de retrouver autonomie et dignité, notamment par le travail.

### LES PROJETS 2022

- Écriture du plan d'action de la stratégie inclusion à partir des 8 enjeux prioritaires identifiés.
- Opérationnalisation des actions de la stratégie inclusion portées par les partenaires ou REDON Agglomération.
- Dans le cadre du *Club IAE*, et en collaboration avec l'Agence d'Attractivité et de Développement, expérimentation d'actions visant à faciliter les recrutements des entreprises (action de la stratégie inclusion).



© AdobeStock - Wavebreakmedia/Micro

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

# Les Chantiers d'Insertion portés par REDON Agglomération

## Un tremplin vers l'emploi durable

**Nature et Patrimoine** - Saint-Jacut-les-Pins  
**Décoration sur faïence** - Saint-Jean-la-Poterie

Véritables outils d'inclusion sociale et professionnelle, ils proposent un accompagnement personnalisé et permettent aux salariés de :

- Bénéficier d'un contrat de travail,
- Reprendre confiance en soi,
- Développer ses compétences,
- Élaborer son projet professionnel.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Recrutements via la plateforme de l'inclusion favorisant la mise en relation des candidats, référents-prescripteurs et employeurs solidaires.
- Soutien psychologique proposé aux salariés en parcours (rendez-vous individuel avec un thérapeute) et aide à l'analyse des pratiques pour les encadrants.
- Appui et participation dans les actions de formation individuelle (CACES 1.3.5, Valoriser son image, Compétences-clés Numérique/informatique, FLE Français, BAFA, CQP).
- Mise en place et organisation d'ateliers collectifs (Estime de soi, Gestes et Postures).

### Chantier Décoration sur faïence

- Développement d'une boutique e-commerce, [www.potiane.fr](http://www.potiane.fr), destinée à promouvoir la gamme « articles de la table » entièrement fabriqués et peints à la main dans une démarche locale, artisanale, sociale et solidaire.
- Commercialisation d'une nouvelle gamme de production, d'urnes funéraires (UMATY) et objets ornementaux.

### Chantier Nature et Patrimoine

- Finalisation des 3 infrastructures (une passerelle, un platelage sur pilotis et une plateforme accessible aux personnes à mobilité réduite) sur le site de la Vallée de Boro à Saint-Vincent-sur-Oust.

## FINANCEURS



Ce projet est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020

## LES PROJETS 2022

### Chantier Décoration sur faïence

- Création d'un nouveau décor POTIANE et de nouveaux modèles d'urnes UMATY.
- Déploiement des ventes e-commerce.
- Prospection auprès des professionnels du funéraire.
- Participation à « L'autre marché » Les Ecosolies à Nantes.

### Chantier Nature et Patrimoine

- Finalisation de l'ouvrage mur à Saint-Jacut-les-Pins.
- Aller à la rencontre des communes du 56 pour la promotion des prestations réalisables par le chantier Nature et Patrimoine.
- Mise en sécurisation du site.

## Les chiffres clés

60

candidatures réceptionnées sur la plateforme de l'inclusion

11 mois

durée moyenne de parcours

29

personnes accueillies en 2021 dans les chantiers d'insertion de REDON Agglomération

18 250

heures de travail

32 ans

moyenne d'âge

13

périodes de mise en situation en milieu professionnel (stages, suspensions de contrat)

90%

sont issus du territoire de REDON Agglomération



## La Maison de l'Emploi Espace *France Services*

La Maison de l'Emploi accueille, informe, oriente toute personne à la recherche d'informations sur l'emploi, la formation, la création d'activité.

Public : demandeurs d'emploi, entreprises, associations, particuliers employeurs, salariés, scolaires, étudiants.

Son secteur d'intervention est axé principalement sur les communes de Conquereuil, Guémené-Penfao, Massérac et Pierric.

Les missions de la Maison de l'Emploi évoluent depuis sa labellisation « *France Services* » en juillet 2021. Elle accompagne toute personne dans l'ensemble des démarches administratives du quotidien. Des missions qui complètent et qui font écho aux missions initiales de la Maison de l'emploi.



© AdobeStock

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

#### Actions liées à l'emploi

- 1 job dating emploi formation.
- 5 sessions de recrutement emploi : Informer sur les postes de travail à pourvoir et faire le lien entre l'offre et la demande d'emploi .
- 2 temps forts emploi dédié aux personnes relevant du RSA : informer les bénéficiaires du RSA des opportunités d'emploi et des dispositifs d'accompagnement.
- Permanences de l'armée de terre une fois par mois : 29 jeunes rencontrés, 2 engagements.

#### Actions liées à la formation

- Sessions de recrutements pour des actions de formation.
- Action d'orientation professionnelle : le service accueille deux sessions de formations à l'année afin de faciliter le retour à l'emploi.
- « 100 % transition » : action de dynamisation pour les jeunes du territoire de REDON Agglomération.
- Forum de l'orientation : élèves de 3<sup>e</sup>.

#### Actions liées à l'Espace *France Services*

- Rencontres des partenaires nationaux.
- Présentation de *France Services* aux partenaires locaux.
- Inauguration *France Services*.
- Journée Portes Ouvertes.
- Rencontre des mairies.
- Visite des *France Services* du territoire.
- Rencontre régionale *France Services* le 10 Novembre.
- Formations.

#### Accompagnement des porteurs de projets de création d'activité

- 11 permanences RDV création d'activité.
- 30 rendez-vous.
- 4 créations : maçon, sculpteur, traductrice, restauratrice.

#### Rapprochement offres demandes

- 147 offres d'emplois ont été déposées ; 187 postes de travail : 77 employeurs.
- Relais de l'association Aide Emplois Services : 2 355 heures de travail, 22 personnes employées.

## LES PROJETS 2022

- Poursuite de la qualité du service en matière d'accueil, d'information, d'orientation et d'accompagnement des publics.
- Poursuite de l'accompagnement des entreprises (sessions de recrutement, temps forts, recueil des offres...).
- Poursuite des temps d'animations : information sur la formation et les métiers, visite d'entreprises...
- Poursuite des RDV de la création d'activité.
- Promouvoir l'emploi à domicile.
- Promotion, animation, développement de l'espace *France services*.

## Les chiffres clés

**4 808**

passages en 2021

**662**

personnes différentes  
reçues en entretien

**301**

nouvelles inscriptions

**27**

En moyenne le nombre  
de personnes utilisant  
le service par jour

**147**

offres d'emplois déposées

**2 355**

heures de travail réalisées  
par l'association *Aide  
Emploi Services*

## PARTENARIATS

- la Mission locale du Pays de Redon et de Vilaine
- le Pôle Emploi de Blain
- l'association Aide emploi services de Redon
- le Conseil Régional de Bretagne, délégation territoriale Pays de Redon
- le Conseil Régional Pays de la Loire
- le chantier d'insertion AIRE
- l'agence d'attractivité
- la FEPEM (Fédération des Particuliers Employeurs de France)
- le Conseil Départemental, délégation de la solidarité Blain-Châteaubriant

### Avec la labellisation espace France services, le partenariat s'élargit

- l'Etat
- la préfecture de Loire Atlantique
- les 9 partenaires nationaux :
  - la Caisse d'Allocations Familiales (CAF)
  - Pôle Emploi
  - l'Assurance Maladie (CPAM)
  - L'Assurance retraite
  - la MSA (Mutualité Sociale Agricole)
  - La Poste
  - la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP)
  - le Ministère de l'intérieur
  - le Ministère de la Justice



# TOURISME

BUDGET TOTAL\*

## 749 540 €

2  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION

7  
RÉUNIONS DU COMITÉ DE DIRECTION DE  
L'OFFICE DE TOURISME DU PAYS DE REDON

## LES MISSIONS

La politique touristique de REDON Agglomération s'appuie sur la stratégie de développement touristique, qui se décline autour du positionnement suivant « *Un territoire d'accueil qui surprend, qui retient l'attention : un territoire d'étape et de séjour* ». Le rôle de REDON Agglomération est de porter les études et/ou investissements pour créer les conditions de développement d'activités touristiques.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Signature du contrat de canal (photo ci-dessous) avec la Région Bretagne et le Département de Loire-Atlantique, dans l'objectif du développement et de la valorisation du domaine fluviomaritime à l'échelle de REDON Agglomération. Préparation des deux appels à projets : valorisation touristique des maisons éclésiastiques et mise en place d'une base de petits bateaux électriques pour un lancement en 2022. Lancement de l'étude du port technique.
- Mise en œuvre du plan d'actions de la stratégie de développement touristique de la *Destination Bretagne Loire Océan*, autour de 3 actions principales : l'observation (achat écomètre, étude Flux vision, MORGOAT...), élaboration de la box pique-nique et définition d'une boucle itinérante vélo sur la destination.
- Élaboration du diagnostic et du plan d'actions de l'Île aux Pies dans le cadre de la démarche régionale « *site d'exception naturel et culturel* ». Participation au COPIL
- Mise en œuvre du plan d'action de la démarche régionale site d'exception de Saint-Just : panneaux de randonnée, éducteur de Saint-Just.
- Participation à la 1<sup>re</sup> édition de la *Semaine du Tourisme Economique et des Savoir-faire* : recherche d'entreprises volontaires, communication en lien avec l'Office de Tourisme.



© V. Gonzalez

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

---

## LES PROJETS 2022

- Déploiement du contrat de canal sur le territoire : lancement des appels à projets pour les maisons éclusières et les bateaux électriques.
- Mise en œuvre du plan d'actions 2022 de la stratégie intégrée de développement touristique de la *Destination Bretagne Loire Océan* et participation à l'élaboration du plan d'action triennal 2023-2026.
- Lancement d'une étude de fréquentation et de phases pré-opérationnelles sur l'Île aux Pies. Poursuite de la démarche site d'exception à l'Île aux Pies.
- Mise en œuvre de la signalétique du tronçon Redon/Théhillac de la V42 pour l'ouverture de la liaison Redon-Arzal.
- Participation à la 2<sup>e</sup> édition de la *Semaine du Tourisme Economique et des Savoir-Faire*.
- Participation au groupe de travail de la *Vélocyssée*.

---

## PARTENARIATS

- Région Bretagne
- Département de Loire-Atlantique
- les 10 collectivités de la *Destination Bretagne Loire Océan* : Brocéliande, Côte de Granit Rose – Baie de Morlaix, Baie de Saint-Brieuc – Paimpol – Les Caps, Brest Terres Océanes, Bretagne Loire Océan, Bretagne Sud Golf du Morbihan, Saint-Malo – Baie du Mont-Saint-Michel, Cœur de Bretagne – Kalon-Breizh, Quimper Cornouaille, Rennes et les Portes de Bretagne



© S. Boursier

Maison Mégalithes et Landes

## Les chiffres clés

### 133 770

nuitées touristiques marchandes déclarées  
(+ 46% de nuitées par rapport à 2020)

### 76 300 €

de recettes de taxe de séjour déclarées  
(+56% par rapport à 2020)

### 238

établissements d'hébergement touristique  
soit 2 989 lits marchands (ratios)

### 2 596

résidences secondaires soit 12 980 lits  
non marchands

### 75 950

passages confondus vélos et piétons,  
dont 42 880 vélos à l'Île aux Pies  
(+12% par rapport à 2020)

### 20 810

personnes ont franchi la porte de l'Office  
de Tourisme à Redon (fermeture pendant le  
confinement en avril)

### 154 425

visiteurs uniques sur le site internet de  
l'Office de Tourisme du Pays de Redon  
(+10% par rapport à 2020)

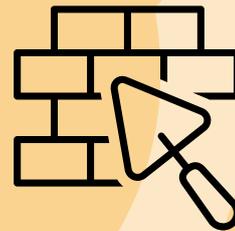
### 3 930

visiteurs à la Maison Mégalithes et Landes  
(+28% par rapport à 2020)

### 34 250

passages piétons sur le site des Mégalithes  
et Landes de Saint-Just au niveau de la  
Croix Madame

# DIRECTION DE L'AMÉNAGEMENT

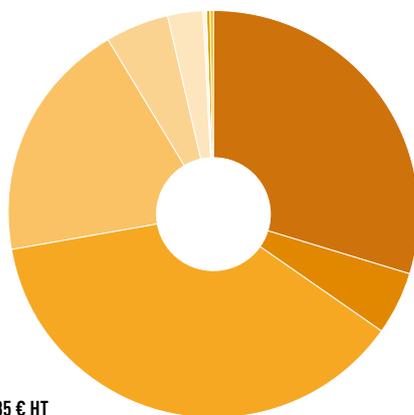


## PÔLE PATRIMOINE BÂTI

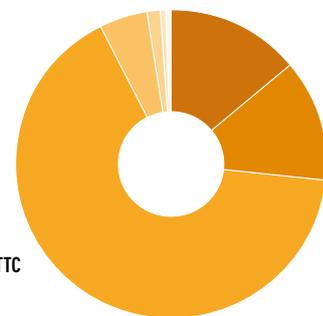
BUDGET TOTAL\*

**2 167 652 €**

### En fonctionnement



### En investissement



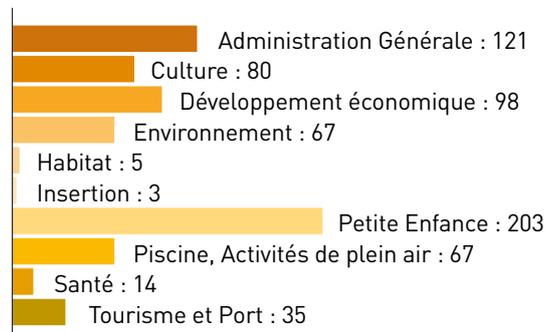
### LES MISSIONS

- Maintien des conditions optimales d'utilisation du patrimoine bâti (entretien et maintenance des bâtiments de la collectivité),
- Maintien ou mises en conformité réglementaires des bâtiments (sécurité incendie, sécurité des travailleurs, accessibilité des personnes à mobilité réduite...),
- Améliorations constructives et fonctionnelles des bâtiments existants (aménagement de locaux, amélioration thermique des bâtiments, renouvellement d'équipements techniques...),
- Pilotage d'études et conduite d'opérations pour les projets de grande envergure.

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Suivi de 693 demandes de travaux pour les différents services



### Conduite d'opérations en régie pour les différentes directions de REDON Agglomération

- Capitainerie – 27 Rue de Vannes – Phase Travaux.



- Ex établissement Lecoq – Sainte-Marie – Aménagement Direction Environnement – Phase études.
- Le Victor Hugo – Aménagement plateau R+1 – Phase études.
- Multi accueil Coquelicot – Pipriac – Contentieux Reprise Couverture – Phase travaux et réception.

### Conduite d'opérations avec maîtrise d'œuvre pour les différentes directions de REDON Agglomération

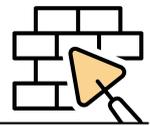
- Base Nautique – Reprise Carrelage.



- Le Victor Hugo – Aménagement d'un restaurant – Phase Travaux et Réception.
- Quai de Transfert – Saint-Nicolas-de-Redon – Phase études.
- Multi accueil La Barbotine – Redon – Réaménagement / Agrandissement – Phase étude.

### Liste non exhaustive des contrats gérés par le Pôle Patrimoine Bâti

- Maintenance bâtiments : toiture, chauffage, ventilation, climatisation, ascenseurs, portes automatiques, exploitation piscines, filtration piscines, incendie, cuisine, panneaux photovoltaïques, télésurveillance, intrusion, gardiennage, gestion technique centralisée, fontaine à eau.
- Vérifications périodiques : électricité, gaz, jeux extérieurs.
- Fournitures énergie : carburant, eau potable, granulés bois, gaz, électricité (achat et vente).
- Nettoyage : locaux, vitrerie, panneaux photovoltaïques, hottes, ventilation.
- Véhicules : entretien de la flotte automobile.



# VOIRIE INFRASTRUCTURES

BUDGET TOTAL\*

**1 140 508 €**

## LES MISSIONS

Le service gère 212 kilomètres de voirie d'intérêt communautaire sur le territoire de l'Agglomération, dont 180 kilomètres de voirie communale et 32 kilomètres en parc d'activités. Il gère également les espaces extérieures de 34 sites bâtis communautaires (multi-accueils, déchèteries, ateliers relais...), du port de Redon et les espaces verts des 30 parcs d'activités communautaires. Tous les entretiens et les travaux sont réalisés par des entreprises spécialisées, les communes ou des associations d'insertion. Les domaines d'intervention sont : revêtements de chaussées, ouvrages d'art, dépendances de voirie, signalisation de police, éclairage public, espaces verts...

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Programme d'amélioration et d'entretien des revêtements et accessoires de voirie

Les bandes de roulement des chaussées sont entretenues ou renouvelées chaque année soit par du revêtement type bi-couche, soit par des enrobés, soit par du *Point A Temps Automatique* (PATA).

Pour 2021, cela représente :

- 22 823 mètres de voie en revêtement type bi-couche 6/10-4/6 en bitume fluxé,
- 700 mètres de voie en enrobés dosés à 120 kg/m<sup>2</sup> (voirie lourde de parc d'activité ou structurante en agglomération),
- 1 300 mètres de voie en revêtement type mono-couche simple gravillonnage 6/10 et 4/6 en bitume fluxé.

### Maitrise d'œuvre en régie pour la création d'un réseau d'éclairage public dans le parc d'activités de Normandie à Redon

La rue de Normandie est située sur le PA de la Gaudinaie à Redon. D'une longueur de 350 mètres, la création d'un éclairage public équipé en leds, s'inscrit dans la continuité de la rue de Normandie depuis la rue de Rennes, à rejoindre le centre de secours rue d'Anjou. La rédaction des pièces techniques de ce marché de travaux a été réalisée en régie par le service Infrastructure Voirie, qui en assurera également la conduite d'opérations. Le marché a été notifié en 18 décembre 2020 à l'entreprise INEO Atlantique pour un montant de 39 351 € HT. L'intégralité des travaux a été réalisée en 2021.



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

### **Géoréférencement des réseaux sensibles d'éclairage public**

Conformément aux dispositions de la loi anti-endommagement, une opération de géoréférencement du réseau d'éclairage public a été lancée en 2019 et s'est terminée en 2020 pour les parcs d'activités communautaires localisés en zones urbaines, c'est-à-dire sur Allaire, Saint-Jean-la-Poterie, Redon, Rieux, Saint-Nicolas-de-Redon. Pour REDON Agglomération, le coût du marché s'élève à 8 105,40 € HT pour l'année 2020. Ce marché a fait l'objet d'un groupement de commande de plusieurs communes de l'agglomération, piloté par l'Agence d'Attractivité. Le géoréférencement sur les autres parcs d'activités communautaires s'est poursuivi en 2021 (pour un montant de 5 165,26 €).

### **Création d'une place de retournement PA La Touche à Guéméné-Penfao**

Le projet a consisté à aménager une place de retournement au fond de l'impasse du parc d'activités de la Touche, sur un espace foncier disponible et agrandi suite à un échange de foncier avec l'entreprise riveraine. Cette place permet aux semi-remorques de faire demi-tour.



---

## **LES PROJETS 2022**

### **EN CONDUITE D'OPERATION PAR LE SERVICE**

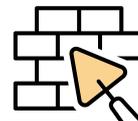
- Passerelle port de plaisance.
- Station de surpression pour de la défense incendie.

---

## **LES PROJETS 2022**

### **DU SERVICE**

- Réalisation du programme d'entretien de la voirie et ses dépendances.
- Inspections détaillées des ouvrages d'art.
- Géoréférencement des réseaux sur le foncier privé de la collectivité.



# TRANSPORTS ET MOBILITÉS DURABLES

BUDGET TOTAL\*

**6 059 026 €**

2

RÉUNIONS

DE LA COMMISSION AMÉNAGEMENT SUR LES MOBILITÉS

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Troisième rentrée scolaire organisée depuis la prise de compétence par REDON Agglomération

- 3 860 élèves transportés, dont 837 élèves du premier degré et 3 023 du second degré.
- 2 986 familles desservies chaque jour par le transport scolaire.
- 45 établissements desservis, dont 28 écoles primaires, 7 collèges, 5 lycées, ainsi que 5 autres établissements.
- 93 circuits desservent environ 1 000 arrêts sur le territoire
- Pour un coût d'exploitation de 5 526 032,26 € HT.
- Et des recettes de participations familiales à hauteur de 432 362,77 € TTC.

2021 : Majorité des marchés de transports scolaires relancés (8 lots), harmonisation des contrats et de la gestion.

### Gestion de 3 lignes de transport urbain

- Coût d'exploitation : 89 506,38 € HT.
- Recettes : 6 098,83 € HT.
- Tarif : ticket unité à 1,00 €.

### Gestion du transport à la demande (sur les communes ligériennes du territoire)

- Coût d'exploitation : 46 198,62 € HT.
- Recettes : 5 100,00 € TTC.
- Tarif : ticket unité à 2,50 €.

### Schéma vélo de territoire

L'élaboration d'un schéma directeur vélo pour le territoire a été voté à l'unanimité, en mai dernier par le conseil communautaire. Cette étude a été internalisée avec une assistance à maîtrise d'ouvrage confiée à l'ADDRN qui a débuté en sept 2021.

La démarche concertée est au cœur de la gouvernance du projet et constitue le socle opérationnel de cette politique avec la constitution de :

- Un groupe ressource associant des élus, les forces vives du territoire et les services de l'agglomération (au total 25 personnes),
- 4 ateliers vélos par secteurs géographiques mobilisant les élus et usagers.

Les premières réunions de travail contributives ont eu lieu au



cours du dernier trimestre. Parallèlement en lien avec l'Agence d'attractivité, un état des lieux des aménagements et services existants et l'identification des projets ont été menés et ont permis de mobiliser 22 communes sur 31.

Au sein de la collectivité, cette politique est aussi mise en cohérence avec le schéma du tourisme de la destination Bretagne Loire Océan et le programme local de santé considérant que pouvoir se déplacer à vélo c'est aussi :

- Un facteur de qualité de vie et de bien-être favorable à la santé,
- Un enjeu pour l'attractivité pour le territoire,
- Un apport au développement d'économie de transition,
- Un moyen de rompre l'isolement et renforcer l'égalité des chances.

Sur ces bases, le schéma vélo de territoire se dessine pour mettre en synergie l'action publique, associative et privé avec pour objectif d'être validé en juin 2022.

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

# PÔLE DÉVELOPPEMENT URBAIN

BUDGET TOTAL\*

**908 956 €**

2

COMMISSIONS  
DÉVELOPPEMENT URBAIN

## LES MISSIONS

Mise en œuvre du Programme Local de l'Habitat (PLH), animation du Point Rénov' Habitat Bretagne (réseau FAIRE), Politique de la Ville, Accueil des gens du voyage et Urbanisme.



Commune de Saint-Perreux

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

# Habitat

## PLH

**Budget prévisionnel : 661 400 €**

**Budget réalisé : 470 685 €**

### OPAH (Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat) Actions 2, 4 et 20 du PLH

Objectif : reconquête du parc privé ancien.

En 2021 : objectif quantitatif : 249 logements réhabilités.

Réalisation : 222 logements réhabilités dont :

- 155 dossiers pour la lutte contre la précarité énergétique,
- 60 dossiers pour l'adaptation du logement pour les personnes âgées et/ou handicapées,
- 7 dossiers pour traiter des logements moyennement dégradés, très dégradés ou indignes.

**Pour information :** nouveau dispositif mis en place par le gouvernement, au 1<sup>er</sup> janvier 2020, pour massifier la rénovation énergétique : « *Ma prime Renov* » permet de financer, par poste, des travaux d'isolation, de chauffage, de ventilation ou d'audit énergétique sans condition de gain énergétique et les aides sont ouvertes à tous les ménages et modulées en fonction des revenus. Sur le territoire communautaire, il a été estimé environ 1 200 dossiers.

### Encourager la réhabilitation thermique des logements sociaux existants

#### Action 3 du PLH

Objectif : favoriser les économies d'énergie pour les ménages ayant des revenus modestes.

15 à 20 logements pour un budget de 42 400 €.

Réalisation : 0 logement.

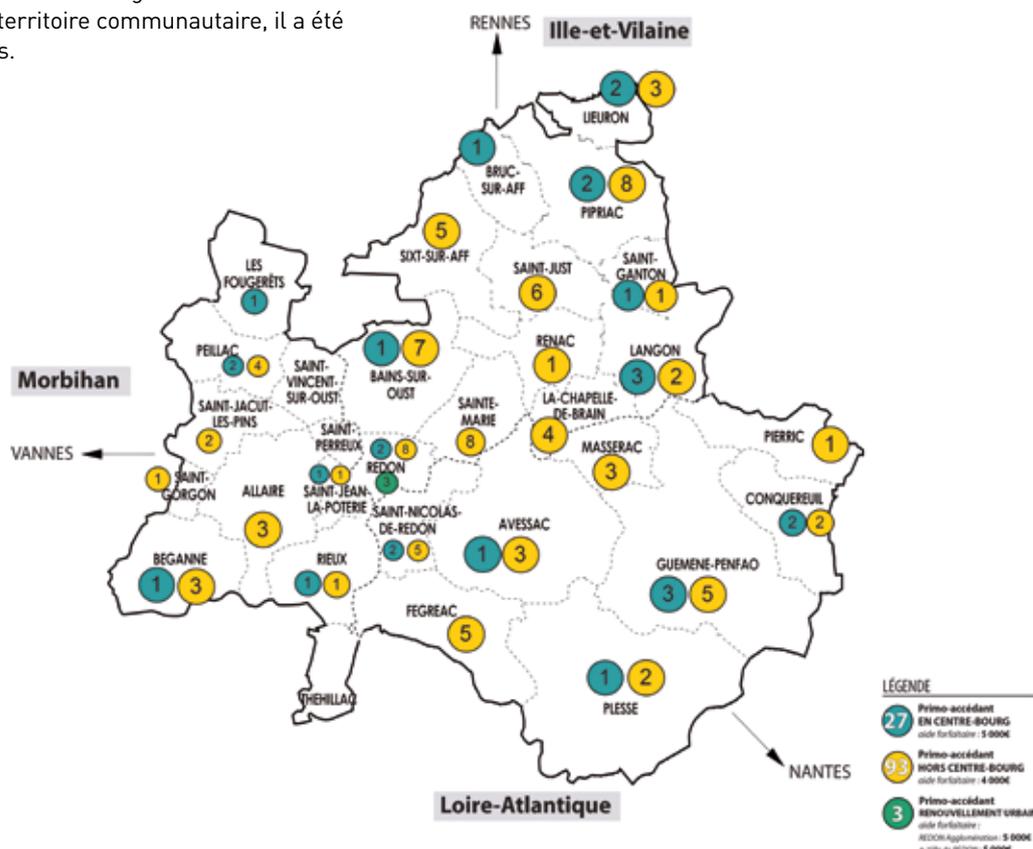
### Encourager l'accès des primo-accédants dans les logements vacants en centre-bourg ou centre-ville

#### Action 5 du PLH

Objectifs : lutter contre la vacance dans le parc privé et faciliter l'accès à la propriété.

Budget de 122 500 €.

Réalisation : 29 logements réhabilités pour un budget de 124 000 €.



Aide aux primo-accédants faisant l'acquisition d'un bien vacant en centre-bourg ou hors centre-bourg - Octobre 2016 à décembre 2021



**Sauvegarder et valoriser le patrimoine bâti traditionnel habitable pour la préservation de l'identité du territoire (partenariat avec la Fondation du Patrimoine)**

**Action 6 du PLH**

Budget : 4 000 €.

Réalisation : pas de label octroyé en 2021.

**Appel à projets « des centres-bourgs et des centres-villes vivants pour un territoire durable – requalification des îlots anciens »**

**Action 7 du PLH**

Objectif : 2 projets soutenus – budget : 40 000 €.

Réalisation : 1 projet retenu - Requalification d'un îlot urbain à Sainte-Marie (réhabilitation d'une friche ensemble immobilier vacant depuis 2015 – surface parcelle : 6 466 m<sup>2</sup> et 900 m<sup>2</sup> de surface bâtie) pour développer une offre commerciale, d'animation et d'hébergement à vocation touristique et à destination d'étudiants.

**Renforcer les partenariats avec les acteurs de l'habitat**

**Action 18 du PLH**

Objectif : mettre en réseau les acteurs de l'habitat à l'échelle de l'agglomération.

## Activités de la Maison de l'Habitat

**Action 19 du PLH**

**Budget prévisionnel : 25 000 €**

**Budget réalisé : 11 400 €**



### MAISON DE L'HABITAT FRÉQUENTATION EN 2021

- Accueil assuré par le service Habitat : **652 personnes**
- Permanence de l'opérateur CITEMETRIE (tous les mercredis après-midi) : **607 personnes.**
- Permanence du Point Renov'Habitat Bretagne (reçoit le public tous les après-midi) : **1 173 personnes**
- Permanence bimensuelle des 3 ADILS dans le bureau de permanences : la majorité des conseils donnés concerne les relations locataires – propriétaires.

© REDON Agglomération



## LES PERSPECTIVES 2022

- Prorogation de l'OPAH et du PLH 1 jusqu'au 31/12/2022.
- Élaboration du PLH 2.
- Étude pré-opérationnelle en vue de mettre un nouveau dispositif opérationnel pour la reconquête et l'amélioration du parc privé ancien.



## Point Rénov'Habitat de la Maison de l'Habitat

**Budget prévisionnel : 36 000 €**  
**Budget réalisé : 32 635 €**

La mission des conseillers est d'apporter des conseils techniques, neutres et indépendants pour réduire les consommations d'énergie dans l'habitat (isolation, chauffage, éclairage, équipements et appareils électriques...). Réalisation : 1 173 contacts.

Leur seconde mission est de participer aux évènements locaux en lien avec l'habitat et d'organiser des animations afin de sensibiliser le grand public aux thématiques des économies d'énergie, de l'habitat performant et des énergies renouvelables.

Une intervention éducative : intervention Noria et Compagnie pour présenter les aides financières à la rénovation : 12 étudiants sensibilisés.



## Accueil des gens du voyage

**Budget réalisé : 92 173 €**  
**(marché de gestion et d'animation des aires)**

La collectivité compte trois aires d'accueil des gens du voyage et un terrain de grands passages.

### Bilan d'occupation des terrains d'accueil des gens du voyage

- Allaire (9 emplacements - 18 places)  
Taux d'occupation : **68%**
- Redon (9 emplacements - 18 places)  
Taux d'occupation : **50%**
- Saint-Nicolas-de-Redon (4 emplacements - 8 places)  
Taux d'occupation : **55%**

### Aire de grands passages

1 mission accueillie en 2021

### Signature d'une convention de partenariat avec le GIP AGV 35

Le GIP a pour objet d'exercer ses missions autour de 4 grandes orientations :

- l'accompagnement de l'habitat caravane et de l'itinérance,
- l'accompagnement social conventionné,
- l'accompagnement médico-socio éducatif,
- la coordination du Schéma Départemental d'accueil des Gens du Voyage.

REDON Agglomération contribuera au fonctionnement du GIP AGV 35 en vue de développer des réponses complémentaires aux compétences des EPCI sur les points suivants :

- appui à la mise en œuvre des prescriptions du schéma départemental,
- appui sur la gestion des aires,
- mise à disposition d'un logiciel départemental de gestion (sans option télégestion),
- organisation et animation de réunions des gestionnaires,
- appui animation du projet social des aires,
- organisation et animation de réunions des coordonnateurs des projets sociaux,

- coordination des grands passages (+ appui gestion),
- appui création d'équipements,
- instruction et suivi de la convention ALT2 (AGAA),
- étude d'opportunité inscrite au schéma départemental,
- appui à la gestion des stationnements illicites (diag, médiation, négociation, suivi, lien Préfecture, coordination force de l'ordre, etc).

L'agglomération participe financièrement à hauteur de 6.627 € par an (base de calcul : 0.10 € /habitant)

**Lancement d'une étude d'opportunité relative au besoin de diversification de l'offre d'habitat pour accueillir les gens du voyage en partenariat avec le GIP AGV 35 et la DDTM**

Il a été constaté de nombreux stationnements illégaux et le phénomène de sédentarisation de plusieurs familles des gens du voyage sur les aires d'accueil du territoire communautaire.

Les préconisations du schéma départemental d'accueil des gens du voyage d'Ille et Vilaine pour le territoire sont :

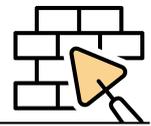
- intervenir sur l'ancrage des gens du voyage pour répondre aux besoins des ménages (étude préalable à engager dans les deux premières années du schéma),
- créer 5 terrains familiaux locatifs,
- créer une aire de grand passage de petite capacité (1 ha) ou terrain soupape,
- mettre en place un projet global d'accueil,
- coordonner les acteurs,
- participer à la gouvernance et au suivi du schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage.

REDON Agglomération a lancé une étude d'opportunité le 21 octobre 2021.

**Perspectives 2022**

Finalisation de l'étude d'opportunité.





# Politique de la Ville

## Quartier prioritaire de Bellevue à Redon

Le quartier de Bellevue à Redon a été classé « quartier prioritaire » et un contrat ville a été signé en 2015 pour une durée de 6 ans. Il a été prorogé jusqu'au 31 décembre 2023.

La politique de la ville se fixe pour objectif de réduire les écarts de développement entre les quartiers prioritaires et le territoire environnant, et d'améliorer les conditions de vie de leurs habitants.

Le cadre stratégique s'articule autour de trois piliers :

- le pilier cohésion sociale,
- le pilier cadre de vie et renouvellement urbain,
- le pilier développement économique et emploi.

Le contrat de ville est l'outil co-construit entre les différents acteurs (collectivités territoriales, État, bailleurs sociaux, acteurs économiques et conseil citoyen ...) afin de fixer des orientations sur les projets, renforcer les partenariats et mobiliser le droit commun.

**Pour mettre en œuvre ce contrat de ville, deux appels à projets sont lancés annuellement.**

Une enveloppe annuelle de 30 000 € a été validée lors du vote du budget communautaire.

**16 projets ont été retenus avec un soutien financier de 90 914 € avec l'ensemble des partenaires (dont 27 584 € de la part de REDON Agglomération).**

- 1<sup>er</sup> appel à projets : 8 projets retenus avec un soutien financier de 32 684 € réparti entre les 3 financeurs (Etat : 13 200 €, REDON Agglomération : 11 884 € et Département 35 : 7 600 €)
- 2<sup>e</sup> appel à projets : 8 projets retenus avec un soutien financier de 58 230 € (Etat : 23 400 €, REDON Agglomération : 15 700 € et Département 35 : 19 130 €).
- Participation relative à un poste d'adulte relais sur des missions de médiatrice sportive sur le quartier de Bellevue.

### Perspectives 2022

Etude d'évaluation de fin de contrat.

Objectif : évaluer le contrat de ville en tant que dispositif et les actions prévues par celui-ci pour identifier la plus-value du contrat ville pour les habitants du quartier de Bellevue et les partenaires au regard des objectifs fixés.



### EXEMPLES D' ACTIONS DES APPELS À PROJETS EN 2021

- Chantier artistique
- Cours FLE et alphabétisation
- Conseil Citoyen
- Aide au devoir
- Belle'Vacances été
- Ludo mobile
- Semaine du sport et de la culture
- Quartier libre 2 (projet théâtre)

# Urbanisme

**Budget total : 205 195 €**

## LES MISSIONS

- Instruction des autorisations d'urbanisme (permis de construire, d'aménager, déclaration préalable, certificat d'urbanisme opérationnel),
- Gestion des contentieux et des infractions en appui aux collectivités,
- Transmission de la fiscalité,
- Accompagnement des collectivités.

Type de dossiers	Nombre de dossiers instruits par le service mutualisé ADS (Autorisations Droits de Sols)		
	2019	2020	2021
Certificat d'urbanisme opérationnel	429	408	497
Déclaration préalable	544	654	773
Permis de construire pour maison individuelle et autre	637	731	1 099
Permis d'aménager	6	13	28
Permis de démolir	11	18	16
<b>TOTAL</b>	<b>1 627</b>	<b>1 824</b>	<b>2 413</b>

Malgré une situation sanitaire complexe depuis 2020, l'activité reste forte en matière d'urbanisme. Les demandes sont de plus en plus nombreuses et le nombre des autorisations d'urbanisme déposées en mairie a augmenté d'un quart en 2021 par rapport à l'année précédente.

En 2021, l'activité du service mutualisé a progressé d'un tiers par rapport à 2020 avec 2 413 actes enregistrés ; celle des communes de 23%.

### Faits marquants

- externalisation partielle des ADS pour faire face à l'augmentation du nombre de dossiers.

### Dimensionnement du service

Le service est composé de 5 agents : 4 instructeurs et 1 responsable.

### Projets

- renouvellement et actualisation de la convention d'adhésion au service mutualisé des ADS.
- dématérialisation : ouverture du Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme (GNAU).
- assermentation des instructeurs pour le suivi de chantier et les infractions.



À l'issue de la validation du plan guide d'aménagement et de programmation en fin d'année 2020, les 3 collectivités partenaires ont enclenché différentes opérations. Le pilotage du projet s'organise à différentes échelles en fonction des compétences des 3 collectivités.

Le pacte de gouvernance arrivé à échéance a été renouvelé et ajusté à la réalité opérationnelle du projet avec une nouvelle répartition des charges financières inhérentes à la gouvernance générale. Dans ce nouveau contexte, le poste de coordination a été recentré sur les missions :

- Assistance et conseils auprès des collectivités : pilotage et gestion de la comitologie du projet, veiller aux opportunités et aux risques inhérents au projet global,
- Coordination et gestion de projet : veille à la cohérence dans la mise en œuvre du plan guide de programmation, mise en œuvre d'outils de suivi, d'observation et d'évaluation, transversalité,
- Développement et animation des partenariats publics et privés,
- Organisation et animation de la concertation,
- Coordination de la communication et du marketing du projet.

REDON Agglomération a conservé la cheffe de projet et assure toujours le pilotage administratif et financier du projet sous la responsabilité de la direction de projet qui réunit les 3 collectivités partenaires. À partir de septembre 2021, cette nouvelle mission a été placée sous la responsabilité du pôle aménagement au sein de REDON Agglomération (avec le maintien de liens « resserrés ») ou en lien avec la direction générale.

Faits marquants de la revue de projet qui mobilise en transversalité les différentes collectivités :

- **Garnier – ville de Redon**  
Élaboration des préconisations pré-opérationnelles, projet lauréat de l'appel à projet fond friches. Lancement des études pollution et structures.
- **Espace public quai Jean Bart – ville de Redon**  
Lancement de la mission AVP.
- **Passerelle Vilaine – Redon et Saint-Nicolas-de-Redon**  
Réalisation de l'étude AVP et dépôt du dossier de candidature à l'AAP « Continuité cyclable ».
- **Nautisme – REDON Agglomération**  
Inauguration de la base nautique et réalisation de l'étude pour la création d'un port technique, étude d'aménagement de la capitainerie, consultation entreprise passerelle du port et de ses abords (ville).

Au regard des objectifs de mobilisation citoyennes et d'attractivité du territoire et dans le respect des contraintes sanitaires :

- *Les Confluences d'été* ont été renouvelées et amplifiées avec l'appui de moyen humain mutualisé avec la ville de Redon et l'accueil d'une stagiaire,
- Mise en place d'une exposition permanente à la Maison Confluences, organisation d'une balade urbaine,
- Valorisation de la démarche urbanisme favorable à la santé.



Inauguration de la base nautique - 25 septembre 2021

## Les chiffres clés

16

comités stratégiques et comités de pilotage – direction de projet

2

temps d'échange avec les partenaires financiers

500

Visiteurs à la maison Confluences durant les Confluences d'été qui ont accueilli 3 700 personnes

# Service transition énergétique

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Transitions Écologiques et Sociétales (TES)

La direction participe aux travaux TES auprès de partenaires de la société civile et avec l'expertise du collège des transitions sociétales de l'IMT Atlantique. Les travaux du groupe permettent d'envisager les transitions écologiques et sociétales de manière opérationnelle et ont servi de base à l'écriture du projet de territoire. Ces travaux nous permettent d'aborder les changements de pratiques et les transitions de manière systématique dans les différents projets portés par l'Agglomération.

### Plan climat-air-énergie-territorial (PCAET)

Le service transition énergétique a engagé l'écriture du PCAET. La stratégie a été travaillée avec les élus en juillet 2021 et validé en Bureau exécutif d'octobre 2021. Le PCAET est soumis à la concertation auprès du conseil de développement et sera soumis à enquête publique.

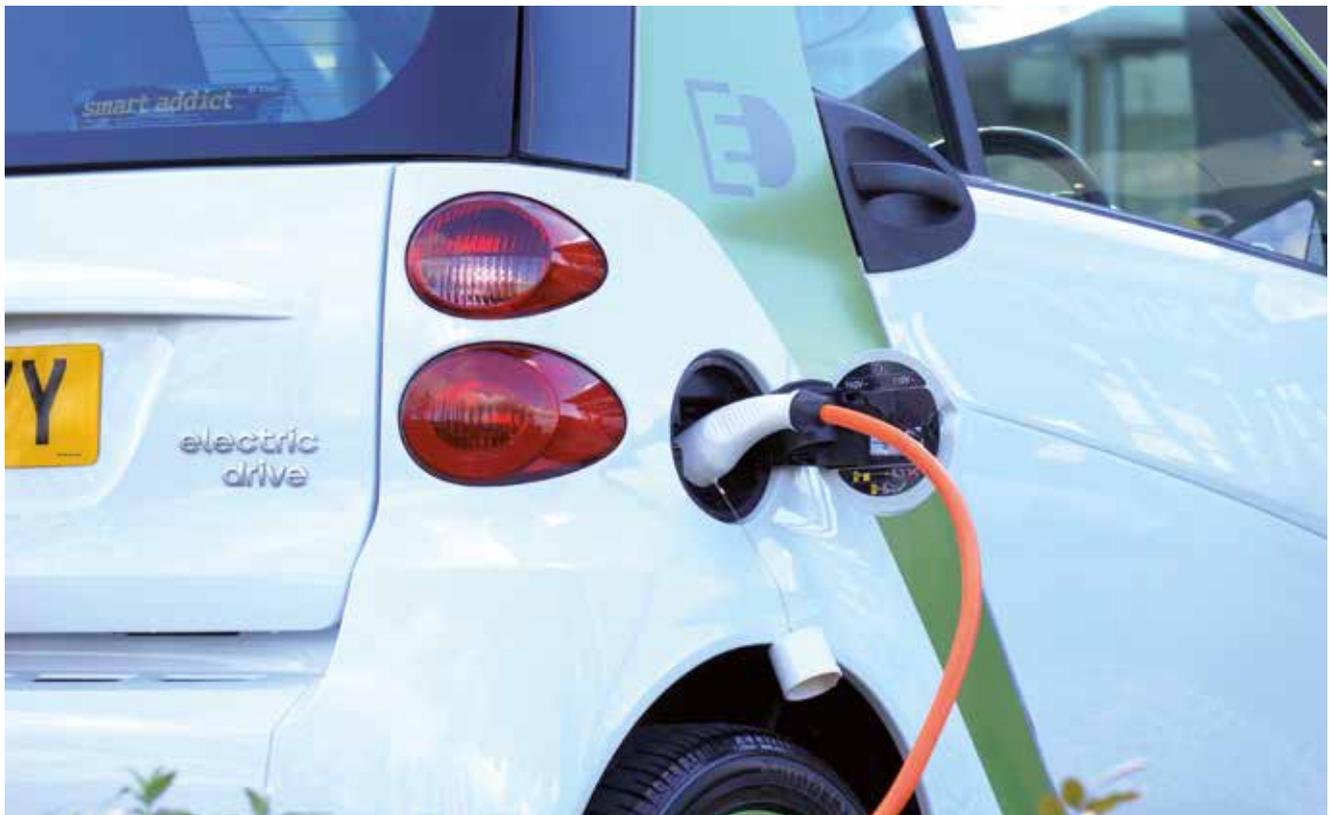
### Conseil en énergie partagé

Le service a été lancé en décembre 2021. L'objectif est de proposer un accompagnement aux communes sur les thématiques de réduction de consommation énergétique.



## LES PROJETS 2022

- Déploiement du service de Conseil en énergie partagé auprès des communes du territoire.
- Livraison du plan climat, air, énergie, territoire (PCAET).
- Lancement d'un schéma directeur des énergies.



# DIRECTION PETITE ENFANCE, SANTÉ, SOCIAL



## PETITE ENFANCE

BUDGET TOTAL\*

**2 554 261 €**

**5**  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION



### LES MISSIONS

Observatoire du territoire en matière d'accueil de la Petite enfance et des besoins des familles ; détermination d'une politique concertée sur le territoire, accompagnement des acteurs (communes, professionnels, structures) dans leurs contributions à la réponse aux besoins et déploiement des services communautaires dans leurs champs de compétence :

- Pour les RIPAME (Relais Parents Assistants Maternels Enfants), accompagnement des familles dans la recherche du mode de garde adapté à leurs besoins, dans leur rôle d'employeur et participation à la professionnalisation des assistant(e)s maternel(le)s,
- Pour les Multi-accueils, accueil des enfants et des familles en multi-accueils et offrir un cadre propice au développement de l'enfant.

Ces services participent à l'attractivité du territoire pour les familles qui trouvent dans les multi-accueils et les RIPAME un accompagnement à la reprise d'activité professionnelle. Les professionnels du service sont également et surtout là pour guider les enfants dans leur développement, soutenir les parents dans leur nouveau rôle et accompagner les assistantes maternelles dans leur métier.



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Des changements dans l'organisation du service

- Depuis juillet 2021, les Relais (RIPAME) sont organisés avec un numéro unique (02 99 70 49 22) ce qui permet aux parents et assistants maternels de pouvoir joindre une animatrice sur des créneaux dédiés de permanence téléphonique.

### L'impact de la pandémie

- Comme en 2020, la pandémie a eu un impact non négligeable sur le fonctionnement quotidien des structures, sur les projets ainsi que sur la fréquentation. Les protocoles, les absences, la gestion des cas contacts, la pandémie a parfois désorganisé, et souvent nécessité une très forte agilité pour pouvoir assurer le service.
- Au quotidien, le masque a été porté toute l'année, le questionnement quant aux répercussions est toujours d'actualité (langage, schéma corporel, angoisses...). Si les parents ont pu à nouveau entrer dans les structures, les temps d'échanges se sont trouvés raccourcis. Les protocoles, pas toujours évidents à comprendre, notamment autour de la fièvre, ont pu altérer les relations de confiance professionnels/parents. Les fêtes de fin d'année avec les parents, les réunions de rentrées, les cafés des parents, de nombreux moments qui font lien avec les familles ont dû être annulés.



- Les ateliers d'éveil proposés aux assistants maternels ont été perturbés par la pandémie : il a été difficile de trouver des salles, le passe sanitaire était parfois nécessaire, les assistants maternels parfois réticents à participer. Par ailleurs, les protocoles contraignants ont amené le service à proposer des ateliers en binômes et pour des groupes uniques. Cette nouvelle organisation a permis un accueil de qualité et a pu induire dans le temps des changements de pratique.

### L'accompagnement des familles dans la recherche d'un mode d'accueil pour leur enfant

- Phénomène relativement nouveau, en 2021 un nombre important de nouvelles familles est arrivé sur le territoire en recherche d'un mode d'accueil. Sur l'année, environ 750 familles ont été accompagnées par le service dans leur recherche d'accueil.

### L'accompagnement à la professionnalisation des assistantes maternelles par les Relais Intercommunaux Parents Assistants Maternels Enfants (RIPAME)

- En complément des ateliers d'éveil, les assistants maternels ont été accompagnés dans leurs pratiques professionnelles grâce à la proposition d'ateliers de sophrologie à Guémené-Penfao, Sainte-Marie et Pipriac sur 8 séances avec et sans les enfants. Ces séances ont permis un relâchement des tensions, un bien-être pour les enfants mais aussi pour les assistants maternels, profitable à des relations détendues.
- 6 séances d'analyse de pratique, animées par une psychologue ont été organisées à Auessac, Sainte-Marie et Pipriac. Elles ont été d'un réel soutien pour les assistants maternels, qui ont pu se sentir isolés et parfois peu reconnus, dans le contexte pandémique.
- Les relais organisent le départ en formation des assistants maternels. En 2021, de nombreuses formations ont été proposées à distance ce qui n'a pas beaucoup séduit les professionnels. Au total, 27 assistants maternels ont participé à 9 formations. 2 de ces formations ont été organisées en semaine, sur le temps de travail (les autres ont eu lieu le samedi).

### Des projets collectifs qui ont pu reprendre malgré la pandémie COVID 19

- Malgré la crise liée à la Covid 19, le projet « *Les chuchoteries du mardi* » a pu avoir lieu. Quatre soirées se sont déroulées soient en visio-conférence ou en présentiel. Elles ont pour objectif d'accompagner et d'apporter un soutien à la parentalité. Elles sont organisées par les RPE et les multi-accueils de Guémené-Penfao et Plessé, et les deux communes. Ce projet est soutenu par la Caisse d'allocations Familiales, la MSA (Sécurité sociale Agricole) et REDON Agglomération. Les thèmes abordés en 2021 ont été l'estime de soi de l'enfant, l'épuisement parental et la sophrologie du tout-petit. 103 personnes ont participé à ces soirées.
- Le *Festifamilles* a eu lieu le dimanche 12 septembre 2021 à Guémené-Penfao, coordonné par le Département de Loire-Atlantique et avec tous les acteurs parentalité du territoire pour proposer aux familles des ateliers parents-enfants (danse, musique, yoga...).
- Le temps fort culturel « *Les Minuscules* » s'est déroulé en novembre. Toujours porté par les services Petite enfance et culture de l'agglomération et les communes, il a permis à environ 100 familles de découvrir 20 propositions sur 42 séances. Les expositions, spectacles, lectures animées, atelier parents-enfants ont été proposés dans 19 communes du territoire.
- En décembre le spectacle « *Cabane* » de la compagnie Erezance a été proposé aux assistantes maternelles à Renac, Auessac et Saint-Jacut-les-Pins.



### Les partenariats

- L'éveil aux livres se poursuit avec un partenariat quotidien avec les médiathèques du territoire, de même pour l'éveil musical qui est un axe fort, les Multi-accueils et les Relais bénéficient d'intervenants musique.
- Les Multi-accueils développent des partenariats avec les écoles avec pour but de faire le lien autour des enfants accueillis, parfois aller visiter avec les enfants.
- Des partenariats existent avec les PMI sur les familles accueillies et pour des projets communs (alimentation, danger des écrans...).
- En Loire-Atlantique, les structures peuvent orienter les familles qui ont besoin de soutien dans l'éducation de leur enfant, ou qui sont en recherche de conseils, vers l'Ecole des Parents qui fait des accueils à Guémené-Penfao et Fégréac.

### Les projets pédagogiques dans les Multi-accueils

- Des projets culturels : à Pipriac, un partenariat avec l'ISSAT et un spectacle de marionnettes pour les enfants, une sortie le jour J et un travail en lien avec le *Tour de France*.
- Des projets nature : l'accueil d'une ferme pédagogique, des projets jardin à Saint-Nicolas-de-Redon et à Plessé avec la mise en place d'un jardin des senteurs.
- Des projets pédagogiques : les journées « jeux insolites », des jeux « récup » des ateliers *Snoezelen* pour la relaxation et la stimulation sensorielles, l'expérimentation de la sieste en extérieur.
- Des projets au long court : à Saint-Nicolas-de-Redon, le thème de l'aventure avec tente et caravane a été à l'ordre du jour tout au long du printemps.
- Des ateliers cuisine : découverte des légumes, préparation de pizza, de soupe. Voyage culinaire à Plessé avec des plats des régions françaises au 1<sup>er</sup> semestre, puis des repas monochromes.

### La formation des agents

- Les équipes des Multi-accueils de Plessé et Saint-Nicolas-de-Redon se sont formés à la *Communication Non Violente (CNV)* lors de deux journées pédagogiques communes. Cette initiation touche à la fois le rapport aux enfants, aux familles et aux collègues.
- 6 fois par an, les équipes des Multi-accueils et des Relais bénéficient de séances d'analyse de pratique pour pouvoir prendre du recul, comprendre des situations et offrir la réponse la plus adaptée possible.

### Une participation à la formation des futurs professionnels

- En 2021, le service Petite enfance a accueilli 65 stagiaires, allant des stages de 3<sup>ème</sup> aux éducatrices de jeunes enfants, en passant par les formations d'auxiliaires de puériculture, les formations professionnelles en lycée, le CAP AEPE (Accompagnement Educatif Petite Enfance). Des partenariats sont mis en place avec le Lycée Beaumont de Redon, l'ISSAT (Institut Secondaire et Supérieur d'Agro-Technologies) de Redon, le CLPS pour l'accueil de ces stagiaires.

## Les chiffres clés

6

multi-accueils et

6

RIPAME

70

professionnels au service des enfants, familles, et professionnels de la garde individuelle

387

enfants accueillis dans les multi-accueils régulièrement (63%), occasionnellement (28%) ou en urgence (9%)

202

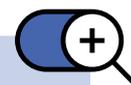
demandes d'accueil régulier

73

réponses positives

## LES PROJETS 2022

- Élaboration de la *Convention Territoriale Globale*, signée avec les CAF de Loire-Atlantique, Ille-et-Vilaine et Morbihan, déterminant le projet pour le territoire en matière d'enfance, jeunesse, parentalité, insertion d'une manière pluri-annuelle.
- Ouverture d'un *Portail Famille* pour faciliter la communication entre le service et les familles pour les préinscriptions, les réservations, le paiement des factures, l'actualité du service.
- Redéfinition des missions des RIPAME qui deviennent Relais Petite Enfance (RPE) et révision du fonctionnement des Multi-accueils dans le cadre des nouvelles réglementations votées en 2021.
- Lancement d'une étude de faisabilité pour la restructuration du Multi-accueil la Barbotine à Redon.
- Temps fort culturel « *Les Minuscules* » en novembre.



### Un accueil respectueux de l'environnement

Préparation sur place des repas par des cuisiniers à partir de produits majoritairement bio et locaux et utilisation de couches lavables.

# ANIMATION TERRITORIALE DE SANTÉ

BUDGET TOTAL\*

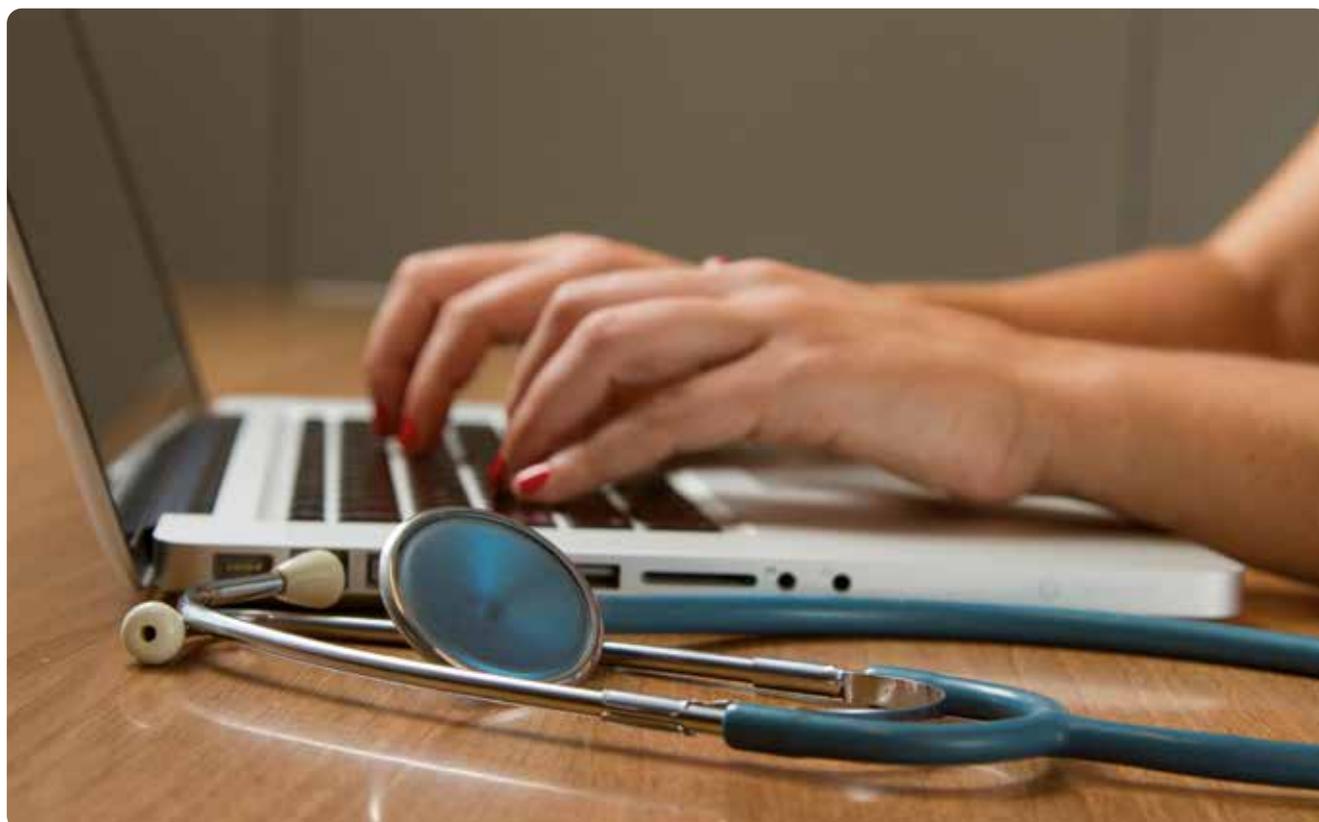
**115 491 €**

**9**  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION

## LES MISSIONS

- L'appui au développement de dynamiques et projet en prévention et promotion de la santé :
  - » Contribution aux dynamiques locales et régionales,
  - » Appui aux acteurs du territoire,
  - » Diffusion d'information.
- La coordination du Contrat local de santé (CLS) :
  - » Animation des instances,
  - » Mettre en œuvre les modalités de suivi et d'évaluation du CLS.
- Le pilotage d'actions dans le champ de la prévention, de la promotion de la santé, de l'accès aux soins (actions du programme d'actions du CLS ou en lien avec le CLS).

Les Agences Régionales de Santé Bretagne et Pays de la Loire apportent un soutien financier à la mise en œuvre de ces missions.



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

**Évaluation du premier contrat local de santé (2015-2020)** en co-réalisation avec l'Instance Régionale d'éducation et de Promotion de la santé Bretagne (IREPS Bretagne). Elle a mis en perspective trois préconisations pour le second CLS :

- Redynamiser la gouvernance.
- Faire évoluer le dispositif CLS.
- Accompagner l'évolution du plan d'action en corrélation avec l'évolution du dispositif CLS.

### Démarche d'élaboration du deuxième contrat local de santé

- Diagnostic territorial partagé.
- Définition d'outils communs pour l'élaboration et le fonctionnement du CLS 2.
- Elaboration d'un préprogramme d'actions autour des axes prioritaires suivants :
  - Promouvoir des milieux et cadres de vie favorables à la santé,
  - Favoriser l'installation de nouveaux professionnels de santé sur le territoire,
  - Renforcer et structurer l'accès aux soins et les parcours de santé,
  - Renforcer la prévention et la promotion de la santé auprès des jeunes,
  - Prévenir la perte d'autonomie et promouvoir le bien vieillir.

### Développement d'un projet visant à pérenniser et renforcer l'offre de soins de proximité sur le territoire

- Animation d'une dynamique collective autour de la construction et mise en œuvre d'un plan d'action qui se structure autour de 4 objectifs opérationnels :
  - Soutenir les parcours de formation en santé chez les jeunes du territoire,
  - Valoriser l'attractivité du territoire,
  - Accompagner opérationnellement les professionnels et étudiants en santé sur le territoire,
  - Développer des outils numériques et structures innovantes.
- Accompagnement en suivi individuel ou territorialisé des communes dans leurs problématiques d'offre de soins.

Ce projet est soutenu financièrement par la Région Bretagne, la Région Pays de la Loire et les fonds européens Leader et s'inscrit en cohérence avec le contrat local de santé 1 de REDON Agglomération.

### Poursuite de l'accompagnement des acteurs en santé du territoire

Le service ATS est mobilisé pour accompagner les projets des acteurs du territoire en matière de santé : construction du partenariat avec la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS), accompagnement d'associations telles que La Bicoque, Sentiers en santé et de nombreuses autres.

## LES PROJETS 2022

- Signature et lancement du deuxième contrat local de santé.
- Poursuite du pilotage des actions portées par le service.



© Dan Gold

# CLIC CENTRE LOCAL D'INFORMATION ET DE COORDINATION

BUDGET TOTAL\*

**271 550 €**

9  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION

## LES MISSIONS

- Informer et conseiller sur le maintien à domicile (aide et soins à domicile, portage de repas, téléassistance, adaptation du logement...), les structures d'accueil pour personnes âgées (accueil de jour, accueil temporaire, maisons de retraite...), l'accès aux droits (aides financières auprès des caisses de retraite, de l'APA...),
- Évaluer les besoins et accompagner la mise en œuvre de réponses adaptées,
- Organiser des réunions de coordination avec l'ensemble des professionnels quand la situation le nécessite,
- Proposer des actions collectives de prévention et d'accès aux droits.

Les cibles : personnes de 60 ans et plus et des personnes en situation de handicap, ainsi que leurs proches pour les accompagner à chaque étape de leurs démarches.

## Les chiffres clés

**6**

personnes

**5**

Lieux d'accueil :  
Redon, Pipriac, Allaire,  
Guémené-Penfao, Plessé

**1 603**

personnes accompagnées :  
1 046 personnes âgées  
de 60 ans et plus et 557  
personnes en situation de  
handicap

**11 625**

interventions menées avec  
les personnes concernées,  
leurs entourages ou les  
professionnels qui les  
accompagnent

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

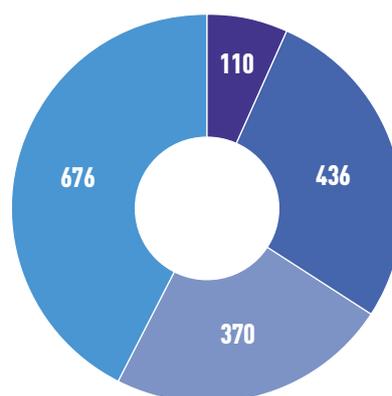
### L'accompagnement individualisé

#### Une vigilance accrue pour l'accès aux droits et le soutien des personnes âgées et/ou en situation de handicap dans le contexte de la crise sanitaire COVID-19

Toute l'équipe du CLIC est restée mobilisée auprès des usagers afin d'accompagner les familles dans le maintien ou l'octroi des aides humaines et financières au domicile, faciliter les sorties d'hospitalisation et permettre un accès aux droits, aux aides et aux soins malgré les restrictions sanitaires.

#### L'instauration d'un primo-accueil tous les matins au siège de Redon

L'accueil est désormais organisé en 2 niveaux pour renforcer l'efficacité de l'accompagnement et réduire les délais d'attente d'un RDV avec un chargé d'accompagnement. Le primo-accueil permet ainsi de réguler le flux des demandes en apportant des réponses de 1<sup>er</sup> niveau aux usagers (remise de formulaire, de listing sur les ressources du territoire, une information sur l'état d'avancement du traitement de dossiers au sein des MDPH...) et/ou une réorientation vers les partenaires. Ce primo-accueil participe aussi à la continuité de l'accès aux droits face à la numérisation et l'accueil via des plateformes téléphoniques d'autres organismes. Un accueil de 2<sup>nd</sup> niveau est proposé avec un chargé d'accompagnement pour les situations nécessitant une analyse plus approfondie de la demande et/ou une coordination avec les partenaires du maintien au domicile, du secteur hospitalier ou des structures d'accueil du territoire.



#### Légende

- 0 à 25 ans
- 26 à 59 ans
- 60 à 75 ans
- 75 ans et plus

Répartition par âge des usagers CLIC en 2021

#### Le renforcement des interventions de proximité

Afin de faciliter l'accès aux usagers, le CLIC a proposé 64 permanences délocalisées (sur Pipriac, Allaire, Guémené-Penfao et Plessé) qui ont permis l'organisation de 137 entretiens avec une chargée d'accompagnement. Parallèlement, les chargées d'accompagnement ont réalisé 353 visites au domicile de personnes âgées de 60 ans et plus en Loire-Atlantique et sur le Morbihan.

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



### Une intensification des besoins de suivi et de coordination autour des situations

Dans un contexte sanitaire dégradé, l'équipe du CLIC a constaté une intensification des accompagnements pour répondre tant à une majoration de l'anxiété des usagers et l'épuisement des aidants, qu'à une dégradation des situations dans un contexte de pénurie d'offres de soins et d'aides dans le maintien au domicile sur le territoire.

### Le partenariat

#### La lutte contre l'isolement des personnes des personnes âgées

En tant qu'animateur de la coopération MONALISA (qui réunit les bénévoles, les habitants, les professionnels et les élus du territoire face à l'isolement des personnes âgées), le CLIC a poursuivi sa feuille de route :



- en accompagnant l'implantation sur le territoire de l'association Unis-cité qui mobilise des jeunes volontaires au travers de visites de convivialité et de temps collectifs pour les aînés,
- en proposant un partenariat entre les pharmaciens, les CCAS de Redon et Saint-Nicolas-de-Redon et le Centre social Confluence sur le repérage des personnes âgées isolées dites « invisibles »,
- en facilitant la mise en place de 2 sessions de formation de proximité pour les bénévoles de la mobilité solidaire et des visites de convivialité (37 bénévoles formés),
- en sensibilisant le grand public par la mise en place du spectacle « *Alerte isolement* » sur la commune de Plessé (60 participants).

#### Programme d'actions de promotion de la santé à l'attention des retraités

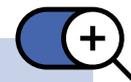
Grâce aux partenariats engagés avec les communes de l'Agglomération, les caisses de retraites et les conférences des financeurs départementales de la prévention de la perte d'autonomie, le CLIC a proposé aux retraités du territoire un programme coordonné d'actions de prévention santé et d'accès aux droits. Une brochure intitulée « *À la retraite : cultivons notre bien-être !* » réunissant les différentes actions du territoire a été diffusée lors deux temps fort animés sur le marché de Redon puis sur l'ensemble du territoire grâce à l'implication des communes. Cette programmation comprenait différents ateliers autour du maintien de l'équilibre, de la mémoire, du sommeil, de la sérénité au volant, l'habitat ...mais aussi un temps fort de sensibilisation autour de l'aide aux aidants qui a réuni plus 80 personnes sur la commune d'Allaire. Ce travail partenarial a également été l'occasion de travailler à l'élaboration d'un guide pratique territorial pour les aidants intitulé « *Prendre soin de soi pour prendre soin de l'autre !* ».

### Participation à la dynamique du Contrat Local de Santé

Dans le prolongement de cette réflexion sur la santé, le CLIC a participé aux groupes de travail sur l'évaluation du premier CLS et sur la démarche de co-construction du CLS 2 en apportant une attention particulière sur le parcours résidentiel des aînés, sur la prévention de l'isolement social et sur le repérage des fragilités de santé des retraités.

### Le renforcement du partenariat avec la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

Depuis sa création, le CLIC participe au bureau de la CPTS au sein du collège des Etablissements et services médico-sociaux. A ce titre, il a apporté son expertise dans la phase diagnostic de l'écriture du projet de santé de la CPTS et a participé aux premiers groupes de travail « parcours de soins » et « prévention et éducation thérapeutique ».



**Le CLIC est financé par les départements d'Ille-et-Vilaine, du Morbihan et de Loire-Atlantique, la CARSAT de Loire-Atlantique et REDON Agglomération, et en fonction des projets par d'autres financeurs.**

## LES PROJETS 2022

- La diffusion du guide pour les aidants intitulé « *Prendre soin de soi pour prendre soin de l'autre !* ».
- La mise en place d'un nouveau programme d'action de promotion de la santé pour les retraités 2022-2023.
- L'animation d'un groupe de travail spécifique autour de la mobilité solidaire.
- L'accueil d'un chargé de mission sur les thématiques du parcours résidentiel des aînés et la structuration de la coopération MONALISA.



# MAIA MÉTHODE D'ACTION POUR L'INTÉGRATION DES SERVICES D'AIDE ET DE SOINS DANS LE CHAMP DE L'AUTONOMIE

BUDGET TOTAL\*

**156 015 €**

## LES MISSIONS

- Décloisonner et mobiliser tous les acteurs des secteurs sanitaires, sociaux et médico-sociaux pour :
  - » Simplifier, harmoniser, coordonner, renforcer et individualiser le parcours de la personne âgée et/ou en situation de handicap en perte d'autonomie vivant à son domicile en lien avec ses aidants,
  - » Rendre accessible le système d'aide et de soins quelle que soit la structure à laquelle la personne s'adresse.
- Animer une dynamique de territoire pour :
  - » Construire un mode de connaissance et d'organisation partagée avec l'ensemble des acteurs du territoire,
  - » Analyser et définir les priorités du territoire en co-responsabilité avec ses acteurs (concertation restreinte),
  - » Apporter un soutien aux professionnels des secteurs sanitaires, sociaux et médico sociaux dans la mise en œuvre de projets adaptés et pluri-institutionnels en réponse aux besoins des usagers.
- Porter la gestion de cas :
  - » Accompagner des personnes en situation de perte d'autonomie importante et en situations complexes (isolement, absence/ refus d'aides et de soins, troubles cognitifs et/ou du comportement, dans le but également de repérer les ruptures dans les accompagnements.



## Les chiffres clés

**1 061**

interventions

**7**

instances de la MAIA ont été animées par la pilote et ont réuni 111 participants

**32**

personnes ont participé aux formations Premiers Secours en Santé Mentale organisées par la MAIA et animées par Santé Mentale France

**37**

réunions et groupes de travail se sont réunis pour réaliser la mise en œuvre du DAC sur le 2<sup>nd</sup> semestre de 2021



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



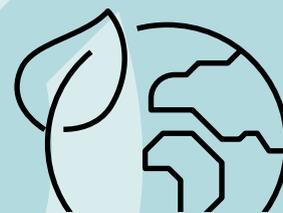
## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- L'année 2021 s'est caractérisée par le développement du dernier mécanisme à mettre en œuvre : le **guichet intégré** et la création de nouveaux outils de communication et d'échanges avec les partenaires : la **plateforme collaborative** pour une mise à disposition des ressources du territoire à l'attention des professionnels des champs sociaux, médico-sociaux et sanitaires, la **newsletter** à visée de partage d'informations et d'événements concernant ces champs et des relais d'informations adressées aux partenaires ciblées sur leur domaine d'interventions spécifiques.
- 2 sessions de **formation PSSM** (Premiers Secours en Santé Mentale) organisées par la MAIA et animées par Santé Mentale France ont été mises en place et ouvertes aux partenaires du territoire. Au total, 32 personnes ont été formées (15 structures distinctes, 1 étudiant, des bénévoles d'associations du secteur social et médico-social).
- Un projet « **Habitat inclusif** », né du Comité Territorial de la Réponse Accompagnée Inclusive et animé par la MAIA, a donné lieu à un groupe de travail constitué de professionnels du champ du handicap, de bénévoles et d'élus pour mieux répondre aux choix de vie et d'habitat des personnes en situation de handicap sur le territoire.
- Inscription de la MAIA dans le **réseau VIF (Violences Intra-Familiales)** et le groupe de travail « *Echanges et analyse des situations* » pour mieux pouvoir répondre aux situations de violences intra familiales dans les situations suivies en gestion de cas.
- Mise en place en janvier 2021 d'une conférence sur la thématique du « *Secret professionnel et le partage d'informations* » afin de créer des bases de pratiques communes entre professionnels et professionnels, élus et bénévoles dans l'accompagnement des personnes vulnérables.
- L'évènement majeur au cours du 2<sup>nd</sup> semestre de l'année 2021 a été le lancement des 1<sup>ers</sup> travaux du **DAC (Dispositif d'Appui à la Coordination)**, résultat d'une fusion entre les 6 MAIA et les PTA (Plateformes Territoriales d'Appui) du territoire de santé n°5 ainsi que le Réseau Addictions 35. L'aboutissement de cette fusion est prévu pour octobre 2022.

## LES PROJETS 2022

- Mise en place du Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC) qui intégrera les missions de l'actuelle MAIA et communication adaptée auprès des partenaires du territoire.
- Poursuivre l'avancée du projet « Habitat Inclusif » avec les partenaires associés à ce groupe de travail.
- Travailler le lien ville hôpital en collaboration avec la CPTS notamment, afin d'améliorer le parcours de soins. Un temps fort à organiser pour favoriser ce rapprochement sur la thématique du refus de soins.
- Inciter au développement des pratiques de communication sécurisée (messagerie sécurisée, partage d'informations et dossiers partagés) en poursuivant les présentations des outils du GCS.





## DÉCHETS

BUDGET TOTAL\*

**7 571 099 €**

**5**  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION

**4**  
CONSEILS D'EXPLOITATION  
DE LA RÉGIE DÉCHETS

### LES MISSIONS

- Gestion de la politique de prévention et en matière d'économie circulaire,
- Fonctionnement de la régie déchets.



### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

L'année a été marquée par la réponse de la collectivité à un appel à projet de l'ADEME sur le tri à la source des bio-déchets. Une part importante des flux gérés par REDON Agglomération est en effet constituée de matières organiques, qu'il s'agisse de déchets d'origine alimentaire contenus dans les ordures ménagères ou de végétaux déposés en déchèteries.

Dans le cadre du lancement de cet appel à projet, c'est le bureau d'étude TEHOP qui a été retenu par REDON Agglomération.

Une étude de faisabilité portant sur les 25 communes de la régie déchets a débuté en septembre 2021. Plusieurs objectifs avaient été fixés au préalable :

- identifier les gisements de bio-déchets produits sur le territoire,
- proposer des solutions de prévention et de gestion adaptées aux besoins locaux,
- cibler les exutoires envisageables pour le traitement et la valorisation de ces bio-déchets,
- optimiser le service de gestion des déchets en conséquence tout en maîtrisant les coûts.

La première phase a permis d'analyser le territoire et d'identifier les différents acteurs locaux en lien avec les bio-déchets, notamment les filières de traitements existantes.

À la suite d'une caractérisation des ordures ménagères, un premier état des lieux est établi :

- 44% des déchets dans les ordures ménagères sont potentiellement compostables, dont 33% de déchets organiques et 11% de textiles sanitaires souillés,
- les bennes assurant la collecte des ordures ménagères sont

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



faiblement remplies à l'issue des tournées. Une réduction de leur fréquence de collecte est ainsi envisageable,

- les déchets végétaux concernent 35% des tonnages captés en déchèteries.

Un scénario de tri à la source a ainsi été retenu par les élus afin de tenir compte des spécificités locales :

- renforcement du compostage individuel pour les maisons individuelles,
- collecte séparée en points d'apports volontaires dans les zones urbaines denses et compostage collectif dans certaines communes rurales, notamment en centre-bourg,
- accompagnement des professionnels produisant moins de 5 tonnes de bio-déchets par an tels que les écoles et petits commerces.

Les modalités de mise en place de ces solutions, la mise en place de ces solutions et les actions de prévention seront établies en 2022. L'année 2023 sera une année de test de ce scénario qui sera définitivement lancé au 1<sup>er</sup> janvier 2024. La réduction de fréquence de la collecte des ordures ménagères recyclables suivra également ce calendrier.

## Tonnages

En 2021, le ratio de collecte par habitant, des ordures ménagères est stable : +1%. Pour les collectes sélectives (emballages, papiers et verre), le ratio augmente de 3.4%.

Les déchèteries connaissent une très forte augmentation du ratio : +21%.

	2021		2020	Évolution kg/hab 2021/2020
	Tonnes	kg/hab./an	kg/hab./an	
Ordures Ménagères Résiduelles	6 133	103	102	+1%
Emballages	2 727	46	44	+4%
Papiers	1 173	20	20	-2%
Verre	3 252	55	53	+3%
Déchèteries	19 884	334	276	+21%
<b>TOTAL</b>	<b>33 169</b>	<b>494</b>	<b>495</b>	<b>+13%</b>

→ +11% par rapport à 2019

Pour les déchèteries, l'année 2020 n'étant pas considérée comme représentative en raison de la fermeture des sites de mi-mars à mi-mai 2020 (suite à la crise sanitaire), une comparaison sera parfois établie par rapport à 2019.

## Prévention

Plusieurs actions ont été réalisées en 2021 afin de sensibiliser les usagers.

- Les actions de promotion de compostage se sont poursuivies :
- au total 475 foyers ont été équipés en 2021 de composteurs,
- 6 sessions de formations aux techniques de compostage ont été réalisées par l'association *Vert le Jardin*.

Des opérations de contrôle qualité du tri des bacs ont eu lieu de septembre à décembre. Ces interventions permettent d'éviter des erreurs et de rappeler les consignes de tri.

Au total, 6 680 foyers ont été sensibilisés.

Par ailleurs, afin de lutter contre les dépôts sauvages, des actions de prévention autour des points d'apports volontaires (PAV) ordures ménagères et emballages de Redon, Guéméné-Penfao et Saint-Nicolas-de-Redon ont été menées en 2021 sur 21 demi-journées : informations, rappel sur le tri, utilisation de la carte d'accès aux PAV, création de cartes pour ceux qui n'en avaient pas.



## LA RELATION À L'USAGER

Le service relation à l'utilisateur a suivi la préparation de la facturation, réalisé les réponses aux usagers en période de facturation et a tenu à jours la base. En moyenne sur une semaine 209 usagers contactent ou sont rappelés par le service :

- 13%** défauts de collecte
- 5%** renseignements sur la collecte des déchets
- 24%** livraisons/changements bacs
- 25%** demande d'informations sur la RI
- 5%** demandes de carte déchèteries
- 2%** demandes de composteurs
- 12%** autres infos
- 15%** appels passés

## Déchèteries

Les flux collectés en déchèteries sont très importants : au total 19 886 tonnes ; soit +21% par rapport à 2020. Le tonnage de 2021 est d'ailleurs le plus important des 15 dernières années. En comparant par rapport à 2019, dernière année complète d'ouverture, la hausse est alors de 12%, principalement sur :

- les végétaux (+ 945 tonnes),
- le mobilier (+ 330 tonnes),
- le non valorisable (+ 240 tonnes),
- le bois (+ 219 tonnes).

### • Optimisation du transport dans le cadre du nouveau marché

Depuis juin 2021, à la mise en place du nouveau marché avec l'entreprise THEAUD, un packmatage des caissons de déchèteries est effectué. Cela a permis de diminuer le nombre de rotations : +14% de déchets par rapport à 2020 et -20% de rotations.

### • Intervention de la Redonnerie en déchèteries

La Redonnerie est intervenue en déchèteries, sur 12 demi-journées, pour sensibiliser les usagers à la seconde vie des déchets.

## Collecte

### • Optimisation du transport des emballages

Le marché d'enlèvement, transport, tri et conditionnement des emballages a été renouvelé au 1<sup>er</sup> janvier 2021 et a été attribué à la société PAPREC. Un compactage des emballages avant leur transport vers le centre de tri a alors été mis en place. Ce dispositif permet de diminuer le nombre de rotations et de limiter les transports. Grâce à ce compactage, le nombre de rotations a diminué de 32% par rapport à 2020.

Le poids moyen d'une rotation en 2021 est de 8,67 tonnes contre 5,54 tonnes en 2020.

### • Changement du moteur du grappin

Le moteur à grappin, qui permet de transférer les ordures ménagères et emballages de la fosse du centre de transfert dans les camions transportant ces flux vers leur centre de traitement, nécessitant plusieurs réparations a été changé.

## Territoires Économes en Ressources (TER)

REDON Agglomération a été retenu sur l'appel à projet TER, lancé par l'ADEME en s'associant avec 4 autres EPCI (Vallons de Hautes-Bretagne Communauté, Bretagne Porte de la Loire Communauté, le SMICTOM Pays de Vilaine et le Pays des Vallons de Vilaine). L'appel à projet débutera en 2022 pendant 3 ans.

Ce programme vise à soutenir la mise en œuvre de l'économie circulaire sur les 3 territoires.

## Les chiffres clés

1

directeur

18

agents de service collecte

11

agents en déchèteries

8

agents au service relation à l'utilisateur, prévention et suivi administratif et financier

## LES PROJETS 2022

- Passage à une facturation et le paiement par an pour la redevance incitative et début des facturations aux communes pour leurs dépôts en déchèteries
- Mise en place des solutions de tri à la source des bio-déchets pour l'ensemble des usagers
- Travail sur l'optimisation des collectes (avec un passage en CO.5 pour la collecte d'ordures ménagères)
- Étude sur la réhabilitation des déchèteries.
- Faisabilité et mise en place de nouvelle REP (Responsabilité Élargie du Producteur) sur les déchèteries
- Étude de marché et appel d'offre pour l'acquisition d'une benne à ordures ménagères à hydrogène



En 2021, REDON Agglomération, en partenariat avec l'éco-organisme Ecosystem, a réalisé 2 opérations de collecte solidaires :

### Collecte d'anciens téléphones

A l'occasion du départ du Tour de France de Redon, une collecte d'anciens téléphones non utilisés a été organisée au mois de juin, en partenariat avec l'éco-organisme Ecosystem.

Au total, 275 téléphones ont été collectés.

100 téléphones reconditionnés ont été remis à la Croix Rouge, le Secours Catholique, le Secours Populaire et les Restos du Cœur.

### Collecte de jouets usagés

Dans le cadre de l'opération « *Laisse parler ton cœur* », qui a eu lieu du 20 au 28 novembre 2021, une collecte de jouets d'occasion a été réalisée. Au total, 17 hottes (soit 260 kg) de jouets ont été collectées.

Les jouets ont été donnés à 3 associations : les Restos du Cœur, le Secours Catholique, le Secours Populaire.





# EAU ET ASSAINISSEMENT

BUDGET TOTAL\*

## 4 621 803 €

2

 RÉUNIONS DE COMMISSION MILIEUX NATURELS - EAU POTABLE -  
 INSERTION - ASSAINISSEMENT - LUTTE CONTRE LES INONDATIONS

5

 CONSEILS D'EXPLOITATION  
 DE LA RÉGIE ASSAINISSEMENT

## LES MISSIONS

Prélèvement et traitement des eaux naturelles, distribution, collecte et épuration des eaux usées, accompagnement et conseils individuels... REDON Agglomération a la responsabilité du cycle de l'eau sur son territoire.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

L'année 2021 a été placée sous le signe des études : lancement du schéma directeur assainissement collectif et des maitrises d'œuvre pour les programmes eau potable et assainissement collectif. Quelques petits travaux ont été réalisés (extensions de réseau ou réhabilitation ponctuelle), notamment sur la rue de la Bande Jolie à Fégréac dans le cadre d'un aménagement de voirie porté par la commune.

L'étude de schéma directeur, véritable outil de diagnostic et d'aide à la décision est décomposée en trois phases :

- Phase 1 : état des lieux des infrastructures existantes (diagnostic des installations et réseaux),
- Phase 2 : diagnostic des réseaux et ouvrages (campagnes de mesures en nappe basse et haute pour évaluer les volumes d'eaux claires parasites et leur localisation),
- Phases 3 : établissement du schéma directeur et du programme de travaux (priorisation des travaux et chiffrage).

## Les chiffres clés

# 11

agents

→ l'ensemble des chiffres de l'année 2021 n'est pas encore dispo / les rapports annuels de nos délégataires sont dus pour le 1<sup>er</sup> juin n+1 => en attente du complément

## LES PROJETS 2022

- Programme travaux eaux usées (1,5 M€ HT) : réhabilitation du poste de refoulement de la Bourdonnière (Guémené-Penfao), création d'un poste de refoulement à Bains-sur-Oust, réhabilitation de réseaux sur les communes d'Allaire et Redon.
- Programme travaux eau potable – renouvellement de réseaux sur le secteur Ille-et-Vilaine pour un montant total de 1,2 M€ HT.
- Lancement de la maîtrise d'œuvre pour la reconstruction de l'usine de production d'eau potable du Paradet à Redon et pour la station d'épuration de Guémené-Penfao (travaux estimés respectivement à 6 M€ HT et 3 M€ HT).

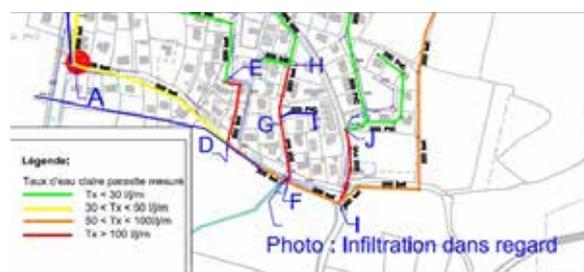


Illustration : inspections nocturnes sur canalisations d'eaux usées [schéma directeur]

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement

# PLANS D'EAU RIVIÈRES

BUDGET TOTAL\*

**498 854 €**

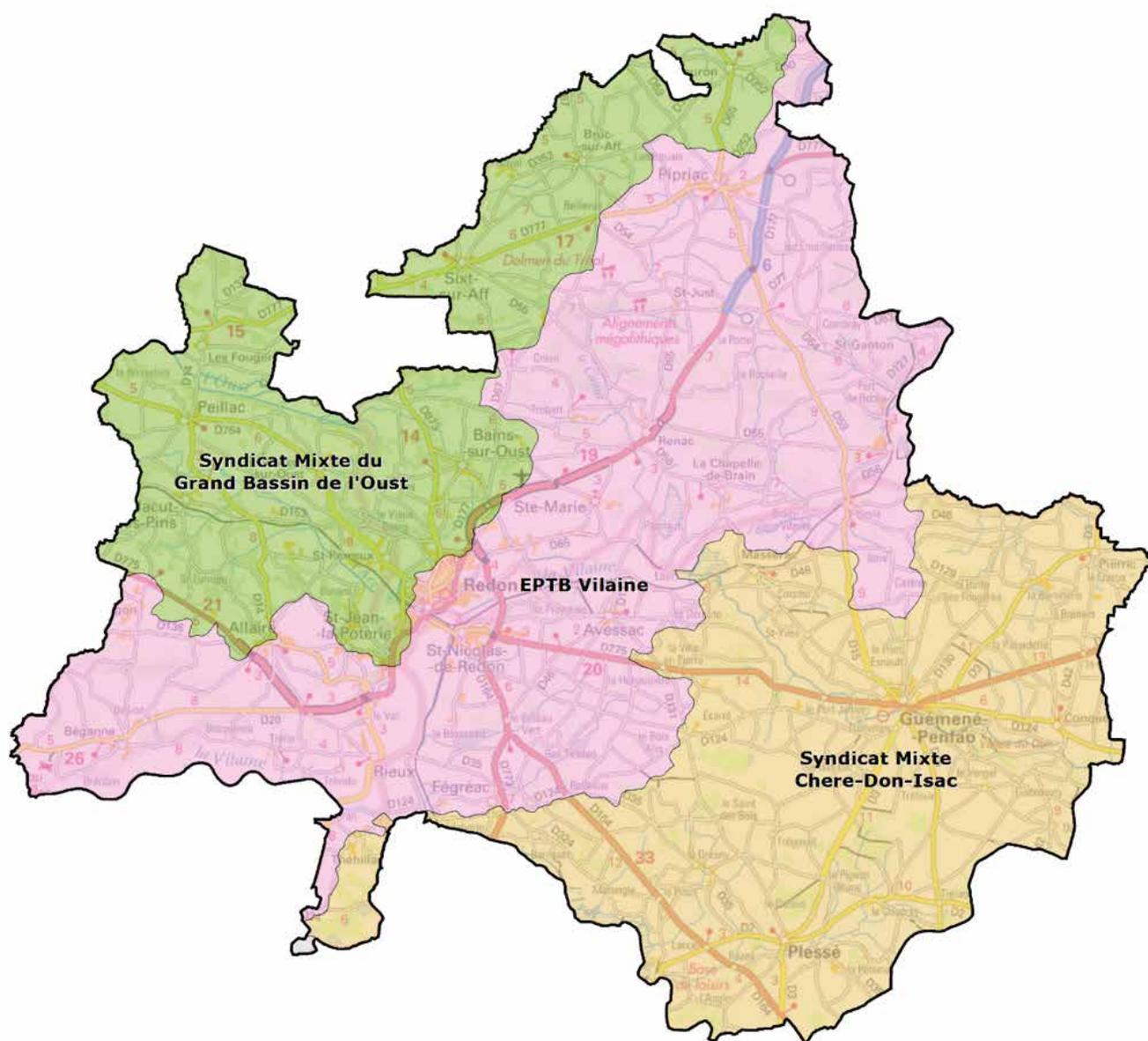
2

RÉUNIONS DE COMMISSION MILIEUX NATURELS - EAU POTABLE -  
INSERTION - ASSAINISSEMENT - LUTTE CONTRE LES INONDATIONS

5

CONSEILS D'EXPLOITATION  
DE LA RÉGIE ASSAINISSEMENT

REDON Agglomération a confié depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 la préservation de la biodiversité, des milieux et la protection des ressources à trois syndicats, dont la répartition géographique est la suivante :



\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

### Pour l'Unité de Gestion Vilaine AVAL (UGVA) (=EPTB Vilaine)

(en rose sur la carte)

- **Travaux sur les milieux aquatiques**
  - Renaturation de l'Étang de Saint-Just et du Pélican (Pipriac) : 1 750 ml de renaturation,
  - Pêche de sauvetage avant travaux : sur 500 ml, 748 poissons,
  - Restauration des mares à Langon,
  - Restauration et renaturation du ruisseau de la Bouloterie à Saint-Gorgon : 1 800 ml de restauration.
- **Travaux bocagers**
  - Travaux de billonnage : 3 181 ml avant plantation sur billon,
  - Travaux de préparation du sol : 7 194 ml avant plantation à plat,
  - Travaux de plantation : 10 375 ml de plantation et 8 171 plants.
- **Études**

Des indicateurs d'évaluation des actions sont réalisés, avec pour objectif d'évaluer la qualité biologique du cours d'eau avant et après-travaux pour en mesurer leur efficacité. La macrofaune invertébrée benthique (larves d'insectes) et des populations de poissons sont aussi étudiées : suivis de poissons et suivis de larves d'insectes.
- **Animation, pédagogie et évènementiel**
  - Concours nouvelles *Plum'eaux* (médiathèque de Redon) du 30 juin au 31 octobre 2021 dans le cadre de la *Journée Mondiale des Zones Humides*,
  - Animations de Chantier de plantation pédagogique à Saint-Ganton avec le CPIE Val de Vilaine,
  - Randonnée pédagogique au ruisseau de l'Étang de Saint-Just,
  - Visite guidée « *Au bout du Monde* » de la Roche du Theil et ses marais (office de tourisme du Pays de Redon).

### Pour le Syndicat Mixte du Grand Bassin de l'Oust (SMGBO)

(en vert sur la carte)

- **Actions agricoles**

Dans le cadre de l'Appel à Projets de l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne sur l'expérimentation d'un dispositif de paiements pour services environnementaux, une étude de préfiguration a été menée par Eau du Morbihan sur l'aire d'alimentation du captage du Gué Blandin à Saint-Jacut-les-Pins. En 2020, le SMGBO avait réalisé des enquêtes chez les exploitants de ce territoire. Suite à ce diagnostic, le SMGBO est revenu chez certains exploitants au premier trimestre 2021 pour tester et adapter le dispositif. L'étude de préfiguration a été déposée le 31 mars 2021, mais le projet n'a pas été retenu par le conseil d'administration de l'agence de l'eau Loire-Bretagne.
- **Actions collectivités**

En 2021, le SMGBO a proposé 4 sessions de formations à destination des élus et des agents des collectivités sur la gestion différenciée des espaces communaux, l'aménagement des espaces publics pour faciliter l'entretien, l'entretien des terrains de sports engazonnés pour tendre vers le zéro phyto et l'intégration de la flore spontanée dans l'espace public. 5 demi-journées techniques ont été organisées sur le territoire du SMGBO sur différentes thématiques :

  - Mise en place de l'écopâturage,
  - Démonstration de matériel de désherbage de fauche tardive,
  - Zéro phyto et végétalisation des bourgs,
  - Démonstration sur le désherbage mécanique et l'entretien des terrains sportifs,
  - Retour d'expérience de la ville de Redon sur son plan biodiversité.
- **Actions milieux aquatiques**

Sur le bassin de l'Aff, l'étude préalable milieux aquatiques sur 474 km de cours d'eau, qui avait été validée en comité de pilotage début 2020, a poursuivi son circuit administratif en 2021. Une enquête publique s'est tenue du 6 au 26 mai 2021. L'arrêté préfectoral autorisant les travaux a été signé le 26 août 2021 par le Préfet du Morbihan. La mise en œuvre du programme d'actions commencera en 2022.

## Pour le Syndicat Chère Don Isac

*(en jaune sur la carte)*

Le Syndicat Chère Don Isac (SCDI) a vu le jour au 1<sup>er</sup> janvier 2020, à l'issue de la fusion des 3 anciens syndicats de rivières susnommées. 8 communautés de communes (62 communes), dont REDON Agglomération, ont souhaité s'associer et mettre en commun leurs moyens à cette échelle territoriale afin d'engager une dynamique de projets cohérente et partagée concernant les enjeux du grand cycle de l'eau et son interdépendance avec le petit cycle de l'eau.

Le Syndicat Chère Don Isac a réalisé au moins une action dans chaque commune de REDON Agglomération : Aveszac, Conquereuil, Fégréac, Guémené-Penfao, Massérac, Pierric, Plessé, Théhillac.

**Au total, près de 70 actions** ont été menées par le Syndicat sur ce territoire, confirmant l'implication de REDON Agglomération en 2021 dans la reconquête de la qualité de l'eau. Quelques exemples :

- Rencontre avec les élus référents des communes pour faciliter la bonne mise en place d'actions de terrains, échanger sur les actualités et les actions locales.
- Un nouveau dispositif Liger bocage impulsé par le plan de relance de l'État « *Plantons des haies* » dont l'inauguration du projet multi partenarial (Chambre d'agriculture, CIVAM, GAB, CPIE Val de Vilaine, Sylvagraire) a eu lieu chez Baptiste Moineau, agriculteur à Pierric en présence de Christian Lemée, délégué de REDON Agglomération au Syndicat Chère Don Isac.
- Des concertations et plantations bocagères ainsi que des inventaires bocagers avec 4 communes inventoriées en 2021 (Pierric, Conquereuil, Guémené-Penfao, Plessé) et 2 en cours d'inventaires en 2021-2022 (Massérac et Fégréac).
- Quatre diagnostics systémiques agricoles pour accompagner vers l'évolution des pratiques sur les communes de Plessé, Conquereuil et Pierric. On notera aussi des ateliers avec les futurs agriculteurs du Lycée ISSAT de Redon, avec les bacs pro *Conduite et Gestion de l'Entreprise Agricole*.
- Des travaux milieux aquatiques : restauration du lit mineur sur différents ruisseaux (Pierric, Plessé), interventions manuelles et mécaniques sur la Jussie sur le Don (Massérac, Aveszac, Guémené-Penfao) et sur l'Isac (Théhillac, Fégréac), participation aux réunions pour la gestion des niveaux du marais de l'Isac, réalisation d'indicateurs de suivis, démarrage d'une étude sur la Basse Vallée du Don en vue de réaliser des travaux de restauration du lit pour lutter contre la Jussie, appui technique aux élus communaux et aux riverains (Conquereuil, Fégréac, Guémené-Penfao, Plessé).



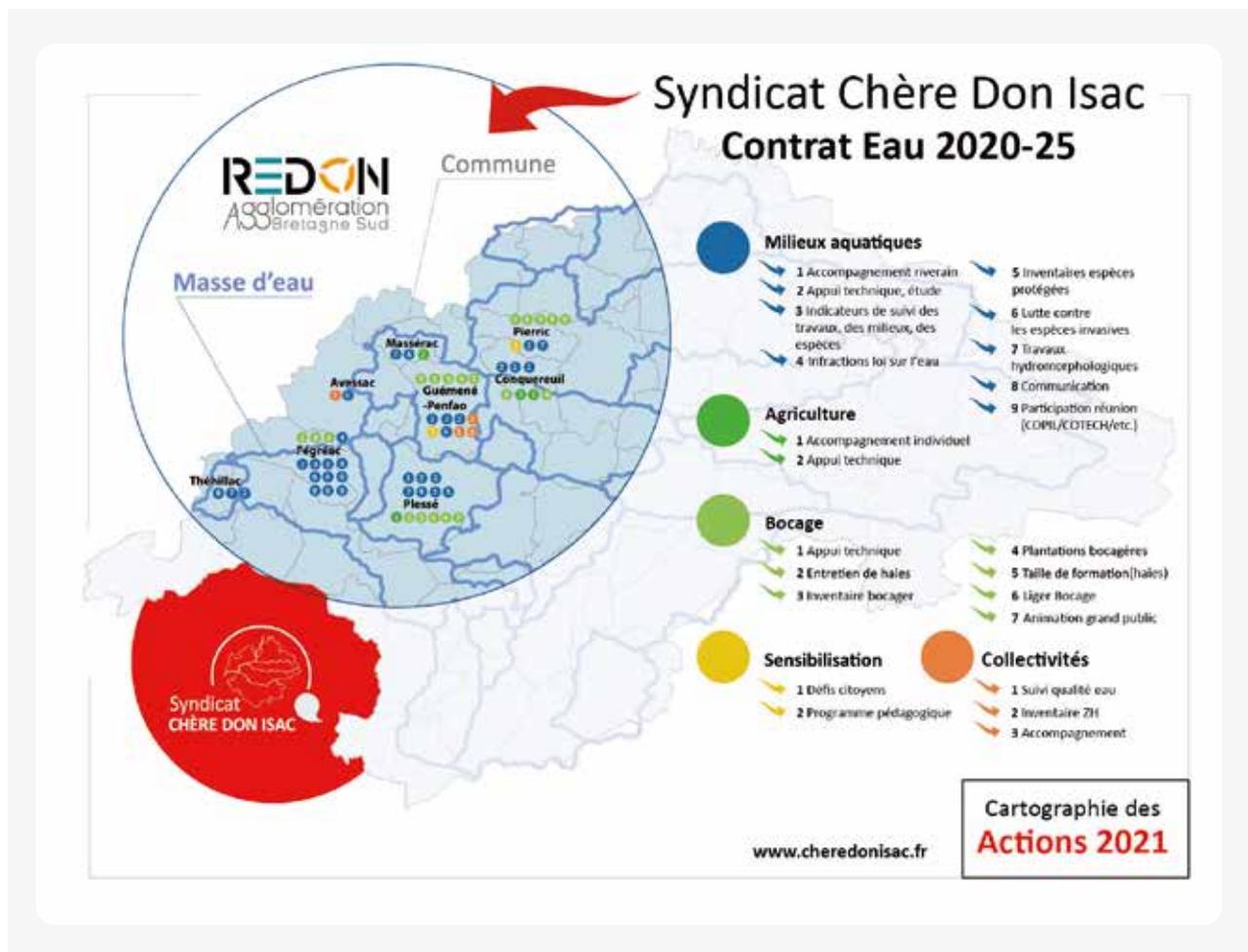
Restauration du lit mineur (Pas Guillaume)

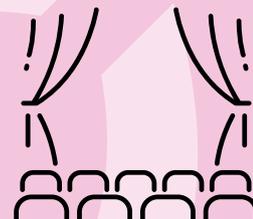


Arrache mécanique de la jussie (entreprise Fougère)



- 1 Inventaire zones humides a été engagé sur Guéméné-Penfao et durera jusqu'à fin 2022.
- Le démarrage des *Défis citoyens* avec notamment une intervention sur une exploitation biologique à Pierric auprès d'un public en difficulté d'insertion professionnelle.
- Le programme pédagogique auprès des scolaires avec l'école Saint-Guénolé de la commune de Pierric.
- Pour les collectivités : 1 accompagnement autour d'un dossier règlementaire (Carrière du Tahun), ainsi que des suivis de la qualité de l'eau (masses d'eau des Forges), dont 1 expertise sur les pesticides.





## LE 7, CONSERVATOIRE INTERCOMMUNAL DE MUSIQUE

BUDGET TOTAL\*

**1 210 984 €**

1  
COMMISSION CULTURE  
CHAQUE MOIS

### LES MISSIONS

Selon le projet d'établissement en cours (2017-2022), les missions principales du Conservatoire sont :

- La sensibilisation,
- L'enseignement artistique spécialisé,
- La diffusion,
- Être pôle ressources des pratiques en amateur.

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

Les différentes actions du conservatoire ont été fortement affectées par la crise sanitaire.

Néanmoins, il est à noter que toute l'équipe du 7 (administratifs et enseignants) a su s'adapter afin de maintenir le lien avec les élèves, les familles, le public de l'établissement, ses partenaires et le territoire.

#### L'enseignement

- Seuls les mineurs étaient autorisés à suivre des cours en présentiel. Les adultes ont reçu un enseignement à distance et partiel, sans pratiques collectives,
- Les ensembles instrumentaux et vocaux ont dû s'adapter à l'absence d'une partie de l'effectif ; les ateliers ont dû être adaptés pour répondre aux consignes sanitaires.

#### La diffusion et les actions pédagogiques

- Les représentations avec public n'étaient pas possibles jusqu'en mai 2021 ; une masterclass et un concert

pédagogique ont néanmoins pu être accueillis au sein de l'établissement, à destination des élèves uniquement,

- Le 7, Conservatoire a maintenu un rendez-vous musical hebdomadaire avec ses élèves mineurs en public. Ce rendez-vous a permis de maintenir la motivation des élèves et une saison musicale,
- 2 concerts avec du public ont pu être organisés en fin d'année scolaire.

#### Le rayonnement territorial

- Les interventions sur le territoire ont majoritairement pu être maintenues. Les musiciens intervenants ont accompagné 47 écoles élémentaires de REDON Agglomération malgré un protocole sanitaire contraignant,
- L'atelier décentralisé à Pipriac a eu lieu toute l'année. Celui de Plessé a été impacté par l'obligation de couvre-feu. Les élèves ont été accueillis dans des ateliers à Redon,
- Les partenariats les acteurs culturels du territoire et les actions dans les communes ont été très limités.

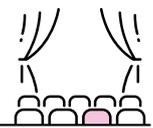
#### L'accueil de nouveau public ou de public plus éloigné

- La 1<sup>re</sup> promotion de la classe musique vents (clarinettes, cors, trombones) à l'école Marie Curie de Redon a pu finir son parcours par un très beau concert au sein de l'école, réunissant les musiciens, des élèves chanteurs et d'autres danseurs, en partenariat avec la Cie Pied en sol,
- Des projets ont été menés dans 2 établissements spécialisés (IME La Rive et IME Guénouvry).

#### La gouvernance

- L'absence de directeur a été palliée par la mise en place d'une direction collégiale s'appuyant sur le conseil pédagogique de l'établissement.

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## LES PROJETS 2022

### Enseignement

- Recrutement d'une nouvelle enseignante pour la classe de violon,
- Travail sur les parcours des élèves, enfants, adolescents et adultes (rédaction d'un futur projet pédagogique prévu pour juin 2023).

### Diffusion

Retrouver « un rythme de croisière » avec la levée des contraintes sanitaires : organisation de concerts d'élèves et de professeurs sur tout le territoire de l'Agglomération.

### Gouvernance

- Recrutement d'une nouvelle directrice début juillet 2021,
- Rédaction d'un nouveau règlement intérieur (des personnels et des usagers) pour juin 2022,
- Rédaction d'un nouveau projet d'établissement pour novembre 2022,
- Création de différentes plaquettes de présentation, plus accessibles pour le tout public notamment.

## Les chiffres clés

**24**

professeurs

**3**

agents administratifs

**491**

élèves inscrits  
75% ont 18 ans ou moins  
54 % d'Ille-et-Vilaine,  
18 % de Loire Atlantique,  
27 % du Morbihan

**3 475**

élèves scolaires touchés par les interventions en milieu scolaire et la classe musique

**68**

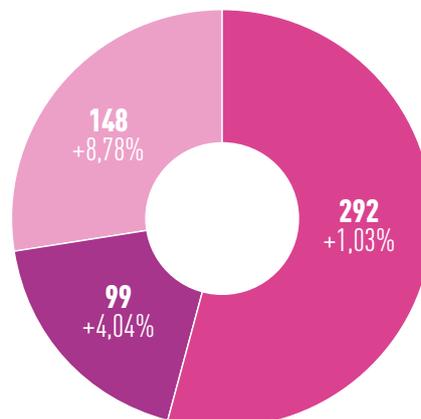
projets d'éducation artistique réalisés pour 47 écoles touchées

**50**

pratiques collectives

**22**

rendez-vous musicaux dont 2 tout public



### Légende

- Ille-et-Vilaine
- Loire Atlantique
- Morbihan

Répartition des élèves par département et pourcentage d'évolution par rapport à 2019/2020

# MÉDIATHÈQUE

BUDGET TOTAL\*

**1 079 915 €**

**4**  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION

## LES MISSIONS

La médiathèque est le service de lecture publique de l'Agglomération, tête de réseau et structure de soutien des médiathèques du territoire. Sa vocation est de permettre au plus grand nombre d'accéder aux plus larges connaissances. C'est un lieu de découvertes, d'échanges, de rencontres, de convivialité, d'animation culturelle.

Elle met à disposition des ressources documentaires pour répondre aux besoins du public en matière de culture, d'information, de loisirs et de formation ou de documentation. Ses collections sont constituées et organisées en vue du prêt à domicile et de la consultation sur place.

Elle favorise une dynamique de réseau avec les bibliothèques présentes sur le territoire en termes d'animation, d'offre documentaire, de mutualisation des compétences et des moyens, de formation, en vue d'améliorer les services de lecture publique à la population.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

En raison de la crise de la COVID 19, le drive a été maintenu en 2021. Instauration du pass sanitaire à partir du 10 août 2021. Les prêts baissent immédiatement : on passe de 5 231 prêts la semaine précédente à 2 627 la première semaine de contrôle soit une baisse de 50%.

### Appli Ma Bibli

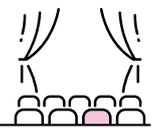
**Ma Bibli** est l'application mobile du SIGB Orphée disponible depuis septembre. En un clic les adhérents ont accès à leur compte à tout moment pour :

- Consulter la liste de leurs prêts, le catalogue des médiathèques, ...
- Recevoir les notifications de disponibilité de leurs réservations directement sur leur smartphone
- Prolonger le prêt
- Partager leur avis à travers des notes et des commentaires

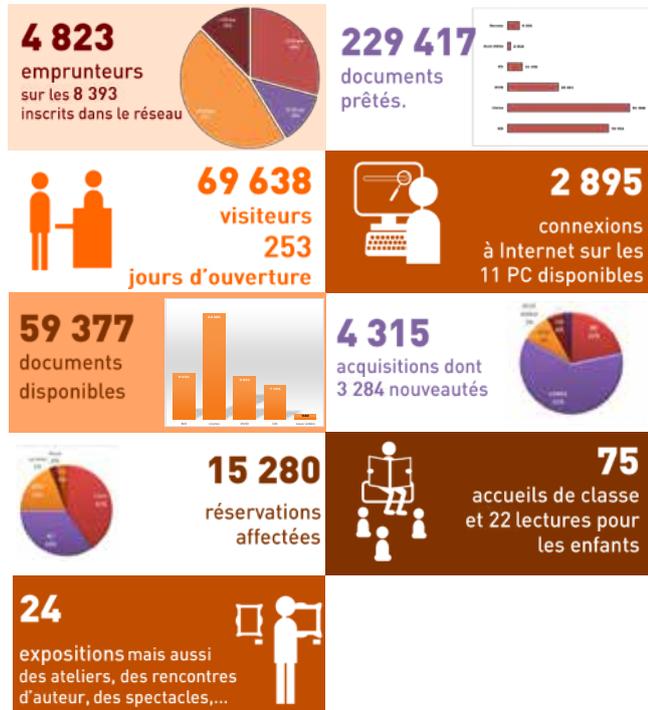
TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION MOBILE DE  
**NOTRE MÉDIATHÈQUE**



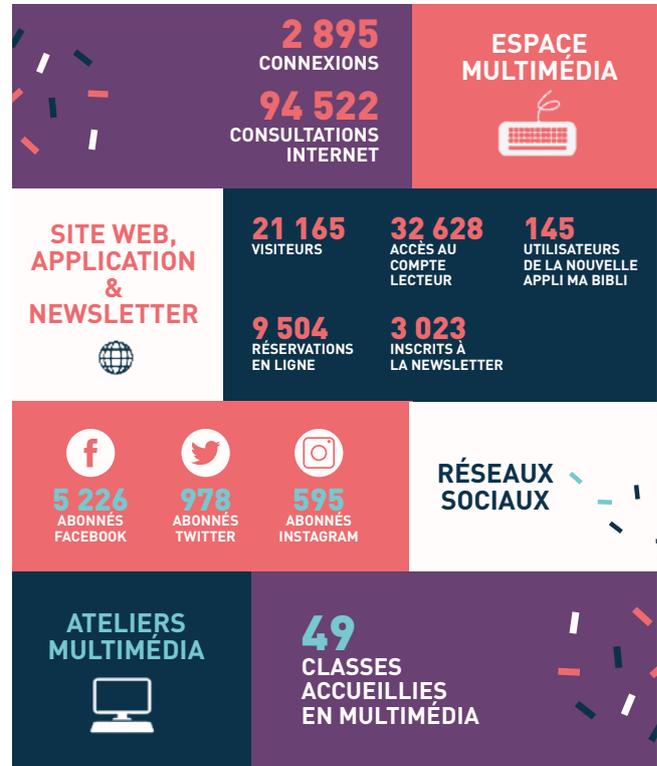
\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



## Les chiffres clés de la médiathèque



## Les chiffres clés du réseau des médiathèques



# LE CANAL

THÉÂTRE DU PAYS DE REDON, SCÈNE CONVENTIONNÉE D'INTÉRÊT NATIONAL

BUDGET TOTAL\*

**1 239 471 €**

**6**  
RÉUNIONS  
DE COMMISSION



## LES MISSIONS

Les trois missions principales du théâtre sont :

- le soutien à la création notamment à travers l'accueil de résidences d'artistes,
- la diffusion de spectacles,
- les actions de sensibilisation et de développement des publics avec une forte présence artistique sur le territoire (communes, établissements scolaires ...).

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Pour la deuxième saison consécutive, Le Canal a vu son activité bouleversée par la crise liée à la Covid-19. Pour ce qui concerne les représentations tout public, 5 spectacles ont été annulés et 8 spectacles reportés.
- Réorganisation de l'activité : organisation de 18 représentations à destination des scolaires, et 4 représentations à destination des professionnels.
- La crise sanitaire a empêché le maintien de l'intégralité des spectacles programmés, cependant les résidences de création restant possibles, nous avons tout mis en place pour accueillir les artistes. Ainsi, 14 résidences qui n'étaient initialement pas programmées se sont ajoutées aux autres.
- Sur la saison :
  - 18 accueils de résidences artistiques au Canal Théâtre (pour 99 jours de présence au total),
  - 3 résidences de territoire,
  - en milieu scolaire : 7 résidences, et 2 ateliers artistiques à l'année.
- *Un village pour paysage* : 3<sup>e</sup> année de la résidence artistique d'Alexandre Koutchevsky sur la commune de Saint-Jean-la-Poterie.
- 1<sup>re</sup> année de l'action *Théâtre à l'Hôpital* : les artistes de la compagnie *On t'a vu sur la pointe* interviennent auprès des patients du CATTP (Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel) de l'Hôpital de Redon. Projet soutenu par la DRAC et l'ARS dans le cadre du programme Culture et Santé.
- Spectacles hors-les-murs sur le territoire de REDON Agglomération dans le cadre de la décentralisation : *L'Oiseau migrateur* à Saint-Nicolas-de-Redon, *Dans ton cirque* à la Ferme des 7 chemins au Dresny à Plessé, *Raphaële Lannadère* au Manoir de Deil à Allaire, *Moi Jean-Noël Moulin, Président sans fin* à La Chapelle des marais à Saint-Jean-la-Poterie.
- Septembre 2020 : lors des *Journées du Patrimoine*, présentation des travaux d'écriture des membres de *Chantier éphémère* (atelier théâtre amateur), encadrés par les artistes de la compagnie *On t'a vu sur la pointe*.
- Résidence de Camille Boitel à L'IME-La Rive de Redon.
- Commande d'écriture passée à deux artistes (Alexandre Koutchevsky et Alexis Fichet) pendant le confinement. Les 20 épisodes de la fiction *Pourquoi un poulpe ?* ont été diffusés dans la presse locale de manière hebdomadaire.

## Les chiffres clés

**18**

spectacles soit 36 représentations au total, réparties ainsi :  
14 représentations tout public,  
18 représentations à destination des scolaires,  
4 représentations à destination des professionnels.

La saison initialement prévue en 20-21 comptait

**31**

spectacles répartis en 59 représentations

**5 500**

billets délivrés sur la saison dont 4 672 payants [14.000 habituellement]

**553**

abonnements [1 500 habituellement]

**46 378 € HT**

de recettes de billetterie (saison 2020-2021) [environ 107.000€ habituellement]

**2 961**

bénéficiaires d'actions de médiation

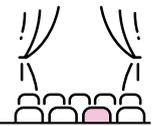
**18**

résidences de création

**422**

nuitées et 820 repas en lien avec la présence des artistes sur la saison

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



© I. Jouvante, Le Canal

## LES PROJETS 2022

- 3 représentations du spectacle déambulatoire *Un village comme paysage*, à partir de la résidence d'Alexandre Koutchevsky à Saint-Jean-la-Poterie. Écriture à partir des paroles d'habitants et de l'histoire de la commune.
- Spectacle *Être milieu des milieux* de Sylvain Prunec pour les Journées du Patrimoine 2021. Immersion dans les espaces naturels des marais de Folleux à Béganne, et du Transformateur à Saint-Nicolas-de-Redon (partenariat avec le CD56).
- 2<sup>e</sup> année du projet « Théâtre à l'Hôpital » dans le cadre du programme Culture et Santé (DRAC-ARS) – CATT de l'hôpital de Redon.
- Participation de la chorale adulte du Conservatoire au spectacle de François Morel *Tous les Marins sont des chanteurs*.
- *La Grande Roue*, résidence de territoire de la compagnie *Pied en Sol* sur la commune de Saint-Vincent-sur-Oust.
- *Papang*, résidence de la compagnie *Rouge Bombyx* à l'école de Lieuron.
- *La Grande marée*, résidence de Simon Gauchet sur la commune de Saint-Just.
- Veille et adaptation constante des conditions d'accueil des spectateurs et des artistes, en fonction des contraintes sanitaires.



**Nous avons mis à profit cette période contrainte au niveau artistique en décorant les loges du théâtre ! Collaboration entre l'équipe technique du Canal et la compagnie Rouge Bombyx (Sandra Nourry) pour l'aménagement et la décoration.**



## PARTENARIATS

- Partenaires financiers : DRAC Bretagne, la Région Bretagne, CD35, CD56, SVB, ONDA, OARA, CAF, ARS
- Grand T, Carré d'argent, festival Le Grand Soufflet, RIPLA, PCGO
- Partenaires culturels du territoire (associations, artistes ...) et communes
- Écoles primaires, collèges et lycées du territoire, IME La Rive (Redon)
- Maisons de retraite



© I. Jouvante, Le Canal

# DIRECTION DES ACTIVITÉS DE LOISIRS



## SPORTS DE PLEIN-AIR & DE PLEINE NATURE

BUDGET TOTAL\*

**293 307 €**

2

RÉUNIONS DE COMMISSION

« PISCINES ET ACTIVITÉS DE PLEIN AIR ET DE PLEINE NATURE »

### LES MISSIONS

Conformément aux statuts de REDON Agglomération, les actions en faveur des activités de plein-air et de pleine nature sont orientées vers le développement de la natation, du nautisme non motorisé et de l'escalade. A ce titre, un soutien financier est apporté aux associations de pleine nature agissant dans ces activités : sports nautiques, clubs subaquatiques, natation, escalade.

### L'apprentissage nautique

#### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

Accueil des établissements élémentaires du territoire communautaire sur le site de l'étang Aumée. Trois disciplines (voile/kayak/aviron) sont proposées à chaque enfant sur 8 demi-journées d'apprentissage. Les niveaux CM2 sont prioritaires, néanmoins pour certains établissements, l'apprentissage a été ouvert aux CM1, voire aux CE2. Suite au confinement et aux restrictions sanitaires gouvernementales, il y a eu moins de scolaires accueillis que l'année précédente.



**254**

élèves des écoles privées ont bénéficié de cet apprentissage (contre 523 en 2020)

9

établissements privés

14

classes écoles privées

**357**

élèves des écoles publiques ont bénéficié de cet apprentissage (contre 248 en 2020)

11

établissements publics

15

classes écoles publiques

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement, y compris la base nautique



## L'aide et le soutien aux associations

**MONTANT DES SUBVENTIONS  
DE FONCTIONNEMENT  
46 327.00 €**

<b>27 234.00€</b>	CNPR
<b>2 840.00€</b>	APR (anciennement SAREV)
<b>5 000.00€</b>	Grimp Attitude
<b>1 471.00€</b>	RAP
<b>973.00€</b>	Yoling Club de Peillac
<b>2 134.00€</b>	GASPAR
<b>1 884.00€</b>	CKR
<b>535.00€</b>	VSPV
<b>4 256.00€</b>	NPPR

**MONTANT DES SUBVENTIONS  
D'INVESTISSEMENT  
16 259.10 €**

<b>2 000.00€</b>	CKR Aide au développement des sentiers nautiques
<b>7 740.00€</b>	CKR Subvention d'aide à l'investissement de 2 canoé C10 pour les sentiers nautiques
<b>1 465.48€</b>	YOLING CLUB Aide Voile pour Embarcation du Patrimoine
<b>4 246.92€</b>	NPPR Aide au développement de la Voile Radio Commandée pour les activités nautiques scolaires, les PMR et les seniors
<b>806.70€</b>	NPPR Aide au remplacement suite à un vol d'une remorque de mise à l'eau bateau de sécurité pour les activités nautique scolaires

**TOTAL AIDE AUX ASSOCIATIONS  
85 746.00 €**



Étang Aumée

## LES PROJETS 2022

L'axe fort 2022 est de travailler à l'amélioration des conditions d'accueil et de pratique sur les bases nautiques du public en situation de handicap.

## La Baignade de l'Étang Aumée

### LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

Du 3 juillet au 29 août 2021, REDON Agglomération a sécurisé le site de l'Étang Aumée sur la commune de Fégréac, par la mise en place d'un poste de secours équipé de matériel d'intervention d'urgence, ainsi que deux personnels de surveillance diplômés BNSSA. À noter l'agrandissement de la surface de baignade qui passe de 600 à 800 m<sup>2</sup>.



#### La Base Nautique de la Corderie

L'année 2021 a été marquée par la livraison de la base nautique de la Corderie avec son inauguration le 25 septembre 2021.

À cette occasion, les associations résidentes ont présenté leurs activités au public : démonstration, possibilités de pratiquer ...  
 Cout de la construction : 2 714 000,00€ HT / 3 256 892,00€ TTC

La Base Nautique accueille 5 associations :

- Aviron Pays de Redon
  - Canoé Kayak Redonnais
  - La FEDE
  - Le Groupe d'Activités Subaquatique du Pays de Redon (plongée)
  - Redon Atlantique Plongée
- Soit un total de 1 000 adhérents.

#### Les Sentiers Nautiques

REDON Agglomération a tout particulièrement accompagné le CKR dans la création des premiers Sentiers Nautiques de Bretagne. Ainsi, 5 parcours (de 11 à 33 km) permettant de découvrir le territoire du Pays de Redon en navigation douce sont proposés au public.

# PORT DE PLAISANCE

BUDGET TOTAL\*

**483 184 €**

**2**  
RÉUNIONS  
DU CONSEIL PORTUAIRE

**2**  
RÉUNIONS  
CONSEIL D'EXPLOITATION



© Anne Vetele

## LES MISSIONS

REDON Agglomération, par transfert de compétence, a en charge la gestion du port de plaisance de Redon. Par convention avec la Région Bretagne, son périmètre de gestion s'étend à l'avant-port ainsi qu'au port de commerce.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Lancement de deux chantiers majeurs pour l'avenir du port et son positionnement touristique :
  - une nouvelle capitainerie, côté quai Surcouf, avec un ensemble de services de qualité que peuvent attendre les plaisanciers, qu'ils soient résidents ou visiteurs : sanitaires, douches, salle de réunion, zone d'accueil...
  - la passerelle qui, dans le cadre de Confluences 2030, au niveau de l'ancienne écluse va relier les deux côtés du port et ainsi faciliter l'accès des plaisanciers aux services de la nouvelle capitainerie.
- Lancement d'un appel d'offre pour la rénovation de 80 m du ponton Surcouf et remplacement de plusieurs catways (travaux programmés pour une livraison avant la reprise de la saison 2022).
- Entretien du port et de ses équipements : nettoyage des murs du bassin, des pontons, collecte de déchets flottants...
- Amélioration des réseaux électriques : intervention d'une entreprise suite au diagnostic réalisé par Qualiconsult.
- Identification du personnel par l'attribution de vêtements de travail.
- Refonte du règlement d'exploitation et du règlement particulier de police du port.

## LES PROJETS 2022

- Rénovation des pontons et catways.
- Réception et mise en route de la nouvelle capitainerie et de la passerelle.
- Lancement d'une étude de test de résistance des liaisons des pontons aux quais.

## Les chiffres clés

**166**

places dans le bassin principal

**7**

sur le ponton visiteurs

**665**

mètres de pontons d'amarrage

**703**

bateaux accueillis

**6 043**

nuitées

**161**

contrats annuels

**9**

contrats d'hivernage

**31**

personnes inscrites en liste d'attente

\* Dépenses réelles de fonctionnement et d'investissement



# PISCINES



BUDGET DE FONCTIONNEMENT

**2 013 180 €**

5

RÉUNIONS DE COMMISSION

« PISCINES ET ACTIVITÉS DE PLEIN AIR ET DE PLEINE NATURE »

GUÉMENÉ-PENFAO

**594 464 €**

DONT 12 152.35 € DE DOTATION D'AMORTISSEMENT

REDON

**1 389 411 €**

DONT 427 979.11 € DE DOTATION D'AMORTISSEMENT

PEILLAC

**63 571 €**

DONT 5 991.40 € DE DOTATION D'AMORTISSEMENT

## LES MISSIONS

Equipements phares de REDON Agglomération, les piscines communautaires sont équitablement réparties sur le territoire : Redon (35) Guémené-Penfao (44), Peillac (56).

La volonté politique de REDON Agglomération est de développer l'apprentissage de la natation.

## LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2021

- Par les 3 piscines :
  - Accueil des différents publics,
  - École de natation,
  - Accueil des écoles élémentaires du territoire,
  - Accueil des lycées et collèges du territoire.
- En complément à Guémené-Penfao :
  - Accueil des écoles élémentaires du secteur de Bain de Bretagne.
- En complément à Redon :
  - Accueil des associations.

## LES PROJETS 2022

À Guémené-Penfao et Redon : « Fête ton anniversaire à la piscine » - Soirée Événementiels (Pâques à l'eau, Zen, Halloween...).

## ÉVÈNEMENTIEL

Structure gonflable à Guémené-Penfao et Redon.

### Guémené-Penfao

**10 120**

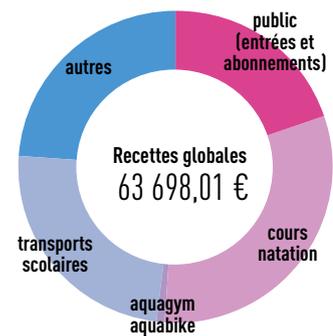
baigneurs

**5 003**

entrées Public  
(entrées+abonnements)

**5 117**

autres entrées (scolaires,  
associations, centres aérés)



### Redon

**42 431**

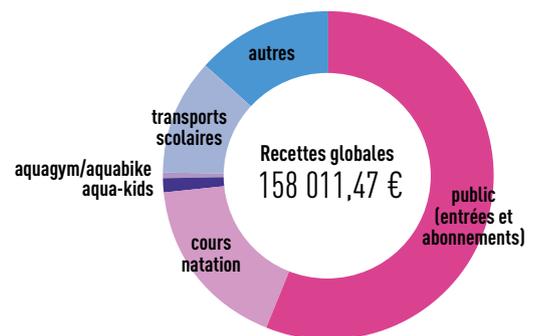
baigneurs

**24 675**

entrées Public  
(entrées+abonnements)

**17 756**

autres entrées (scolaires,  
associations, centres aérés)



### Peillac

**2 875**

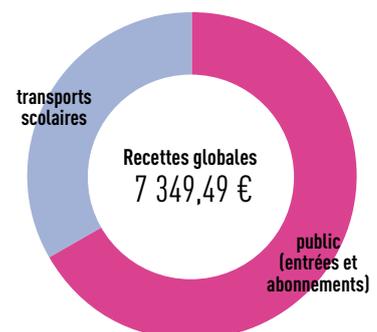
baigneurs

**2 089**

entrées Public  
(entrées+abonnements)

**786**

autres entrées (scolaires,  
associations, centres aérés)





**Siège**

3 rue Charles Sillard  
CS 40264  
35605 Redon Cedex  
02 99 70 34 34  
contact@redon-agglomeration.bzh

[redon-agglomeration.bzh](http://redon-agglomeration.bzh)



PEFC® 10-31-1238 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

CONCEPTION GRAPHIQUE / Emmanuel Letoupin / www.kosakproduction.fr